



大和IR H28.11.26

医療総合商社

(株)カワニシホールディングスの現状と将来

(証券コード:2689)

代表取締役社長 前島 洋平



(株)カワニシホールディングスの現状と将来

- ◆ 自己紹介
- ◆ 医療機器流通業界
- ◆ 当社の沿革・企業理念
- ◆ 事業概要
- ◆ 医工連携
- ◆ 海外医療機器導入事業
- ◆ 今後の事業展望
- ◆ 株主還元



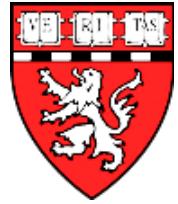
略歴：前島 洋平



平成3年 岡山大学医学部医学科修了, 同第三内科入局

平成9年 岡山大学大学院医学研究科（内科学専攻）修了
<医学博士> **専門：腎臓内科**

平成10年 米国ハーバード大学, Beth Israel Deaconess Medical Center, 腎臓内科部門に研究留学
(Boston, Postdoctoral Research fellow)



血管新生の抑制→腫瘍、増殖制網膜症の治療が可能に

血管新生

(angiogenesis)



腫瘍増殖、転移

増殖性網膜症（糖尿病他）

関節リウマチ etc.

血管新生促進因子: VEGF

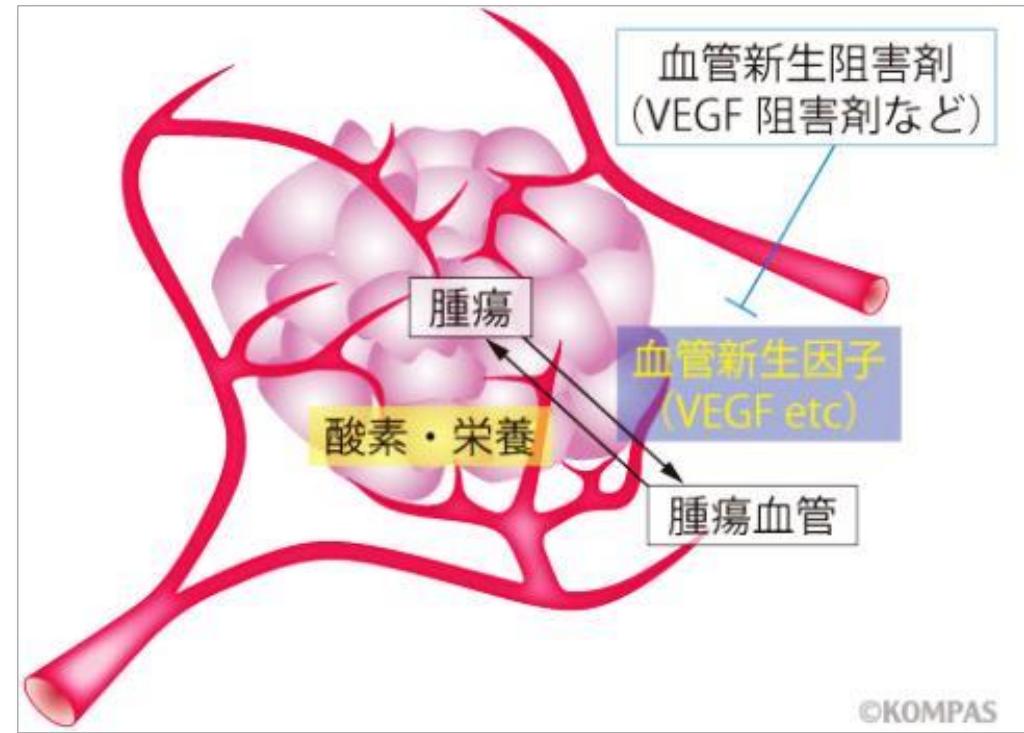


・アバスチン: 抗VEGF抗体

適応: 肺癌、乳癌、卵巣癌

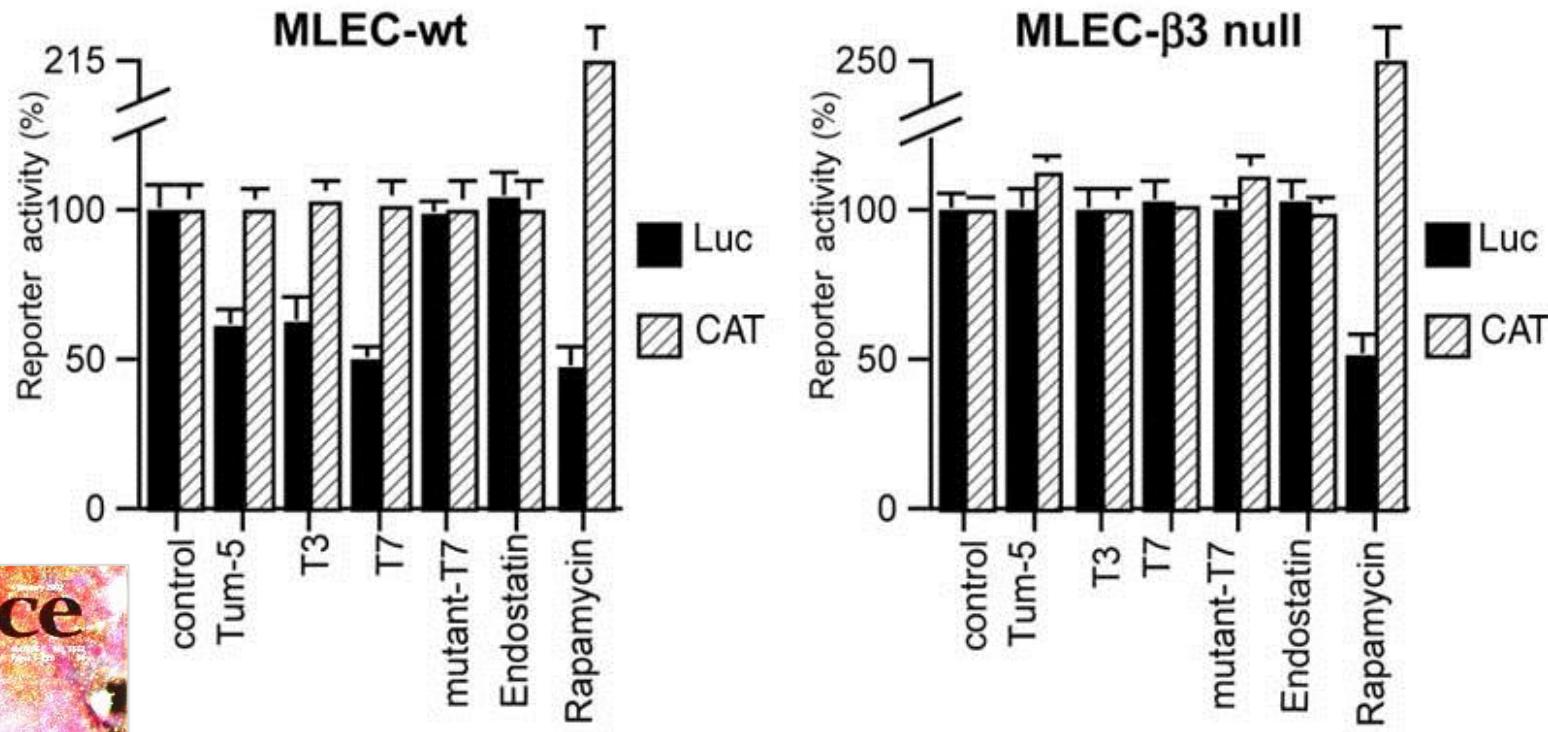
・ルセンティス: 抗VEGF抗体

適応: 加齢黄斑変性症、糖尿病黄斑浮腫、網膜静脈閉塞症他



内皮細胞におけるTumstatin peptidesによる $\alpha v \beta 3$ integrinを介するcap依存性蛋白翻訳抑制作用（血管新生抑制機序）

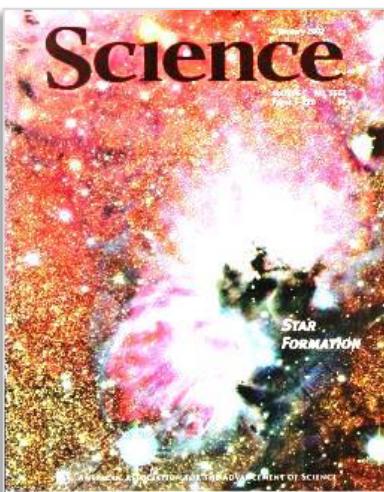
Tumstatin: 血管基底膜由来内在性血管新生抑制因子



(pcDNA-Luc-pol-CAT)

内皮細胞の $\alpha v \beta 3$ インテグリンへの結合を起点とした FAK, PI3-K, Akt, mTOR, eIF4E 経路の抑制性シグナル

(Maeshima Y. et al., 2002, **Science** 295, 140-143)





自己紹介：前島 洋平

- 平成3年 岡山大学医学部修了、同第三内科入局 専門：腎臓内科
- 平成9年 岡山大学大学院医学研究科（内科学）
修了・医学博士
- 平成10年 米 ハーバード大学医学部
Beth Israel Deaconess Medical Center
腎臓内科部門に研究留学
- 平成13年 岡山大学病院 第三内科助手
- 平成21年 岡山大学病院 講師 血液浄化療法部副部長
- 平成23年 岡山大学院医歯薬学総合研究科・教授
〈CKD・CVD地域連携・心腎血管病態解析学〉
- 平成26年 カワニシホールディングス 取締役 事業継の目的で招請・転職
- 平成27年 同上 代表取締役社長

※各病院の名称は現在のもの



医療機器・器材とは？

多様な医療機器・器材を取り扱う

画像診断機器



MRI
核磁気共鳴画像



移動式高度X線撮影



超音波診断



CT
コンピュータ断層撮影



内視鏡

フィリップス ホームページ
(http://www.healthcare.philips.com/jp_ja)
オリンパス ホームページ
(<http://www.olympus.co.jp/jp/>) より

多様な医療機器・器材を取り扱う

体内に留置する医療機器

(Implant device)



ペースメーカー

メドトロニック ホームページ
(<http://www.medtronic.com/>) より
(pacemaker)



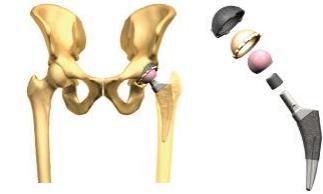
人工心臓弁

エドワーズライフサイエンス ホームページ
(<http://www.edwards.com/j>) より



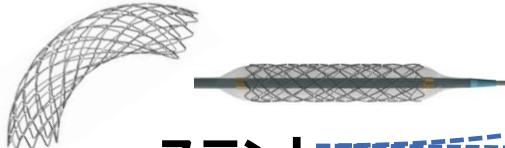
眼内レンズ

HOYA ホームページ
(<http://hoyasurgicaloptics.com/>) より



人工股関節

バイオメット ホームページ
(<https://www.biomet.co.jp/>) より



ステント

メドトロニック ホームページ
(<http://www.medtronic.com/>) より



人工血管

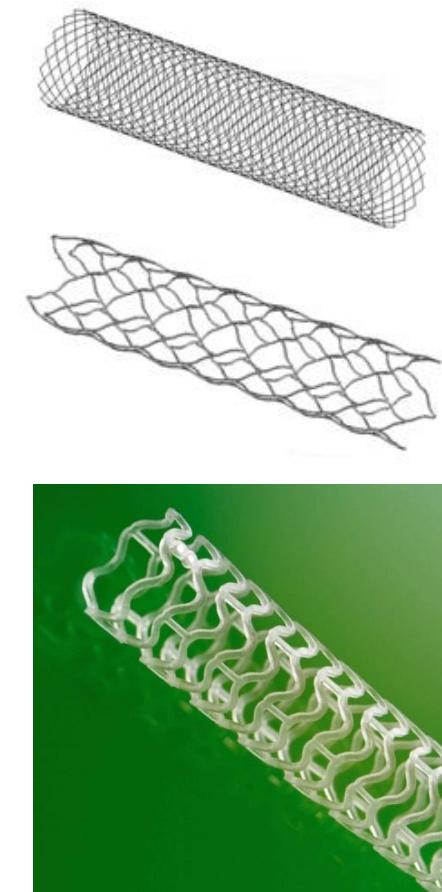
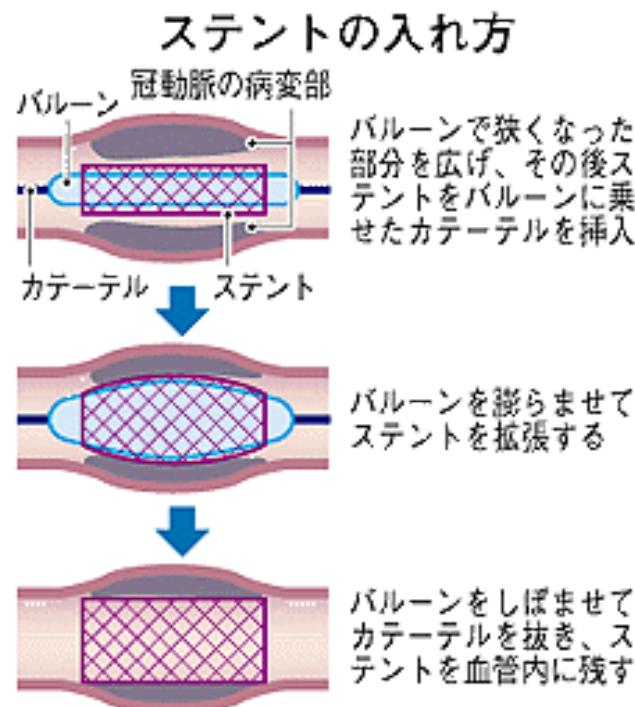
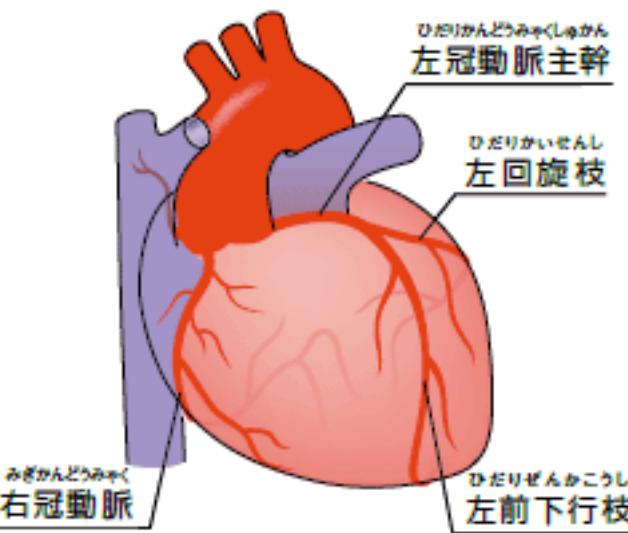
テルモ ホームページ
(<http://www.terumo.co.jp/>) より



人工膝関節

バイオメット ホームページ
(<http://www.biomet.co.uk/>) より

冠動脈ステント(狭心症、心筋梗塞)



①金属製 → ②薬剤溶出性 → ③生体吸収性

Absorb(H28.11月国内承認)

さまざまな医療機器・器材を取り扱う

手術に使用する機器

(Surgery)



生体情報モニタ

オムロン ホームページ
(<http://www.healthcare.omron.co.jp/>) より



手術用無影灯

山田医療照明 ホームページ
(<http://www.skylux.co.jp/>) より



輸液ポンプ[®]

テルモ ホームページ
(<http://www.terumo.co.jp/>) より



麻酔器

GEヘルスケア ホームページ
(<http://www3.gehealthcare.co.jp/>) より



手術台

マック ホームページ
(<http://www.maquet.com/us>) より



シンジポンプ[®]

テルモ ホームページ
(<http://www.terumo.co.jp/>) より



超音波メス

ジョンソン・エンド・ジョンソン ホームページ
(<https://www.jnj.co.jp/>) より



医療機器流通商社の存在意義



医療機器流通商社に求められる機能

高度医療をサポート医療機関とメーカー双方のニーズを満たす

個々の医療機関から直接注文を受けると、効率が悪く手違いなどのリスクも

メーカーと直接やり取りしていると手間がかかり、非現実的

メーカーニーズ

医療機器流通商社

医療機関ニーズ

製品の採用

提案・販売

最新器材の導入

器材の安定供給

医療器材サポート

確実な治療・手術

製品の保守管理

流通在庫確保

適正な在庫

保守・緊急対応

機器の安定稼働



医療器材事業の存在意義

手術ごとに医療器材を提案・取り揃え

Just in case
最適な医療器材



Just in time
○月○日
骨折手術



納品・説明





当社の沿革



会社概要

医療機器流通商社（卸売業）

商 号	株式会社カワニシホールディングス
本 社	岡山市北区下石井一丁目1番3号
創 業	大正10年（1921年）5月
設 立	昭和42年（1967年）10月
代表者	代表取締役会長 前島 智征 (CEO) 代表取締役社長 前島 洋平 (COO)
資本金	607,750千円
従業員	1,203名（連結・2016年6月末）
決算期	6月末
	東証2部上場（2000年）



創業からの歴史



倉敷中央病院
1923年開設

岡山赤十字病院
1927年開設

岡山大学病院
1922年開設

**川崎医科大学附属
川崎病院**
1950年開設

川西器械店

大正10(1921)年 創業

地域医療の発展とともに成長

※現在の病院名称で表示

医療機器流通商社：祖父が創業者



カワニシグループの業績推移

(億円)

1,200

1,000

800

600

400

200

0

■ 連結売上高

30年間で約72倍に成長

1982

1987

1992

1997

2002

2007

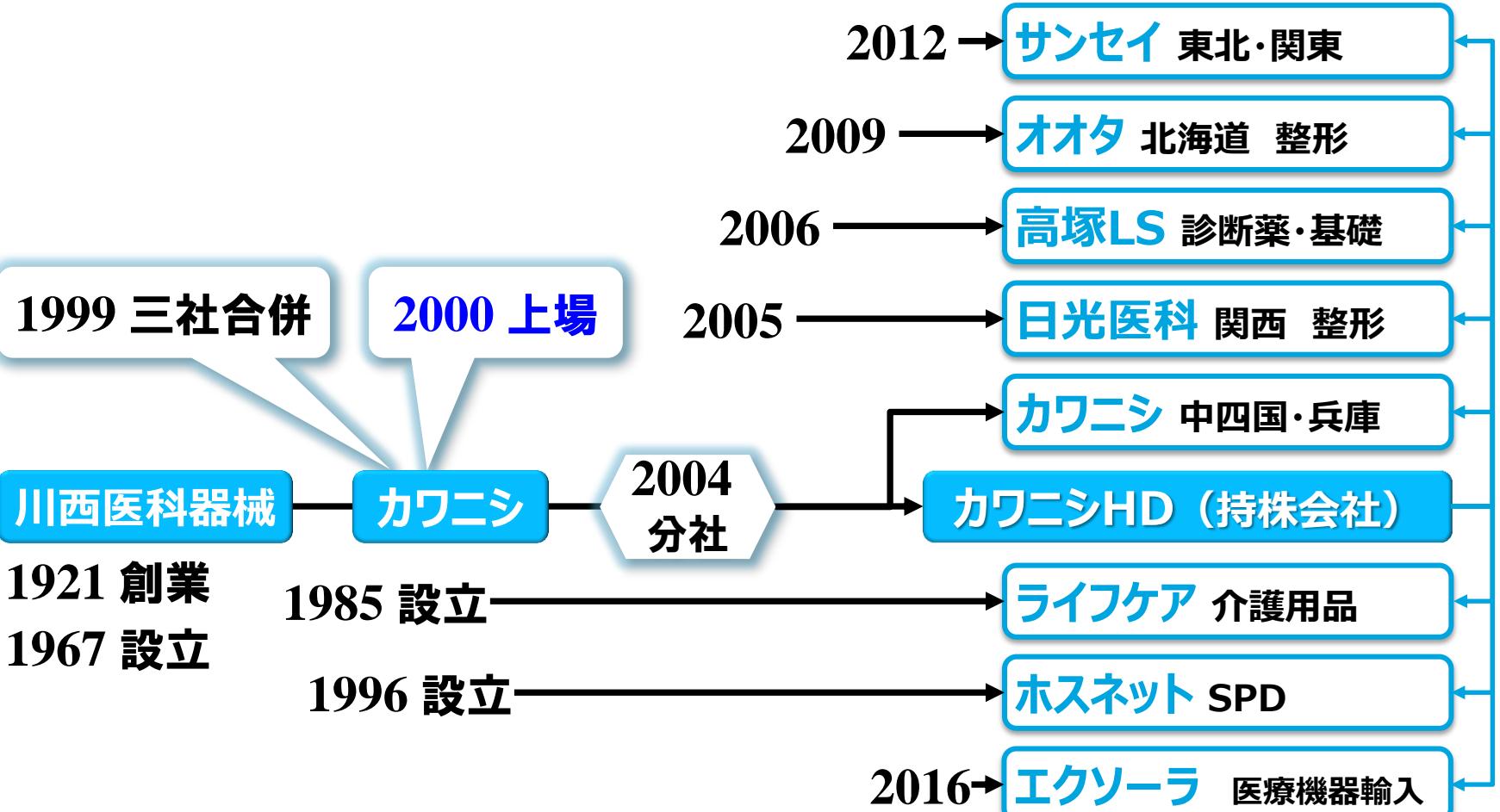
2012

Kawanishi Holdings, inc.



グループ事業会社の概要

整形・循環器・手術関連・眼科～介護まで
多様な事業ポートフォリオ



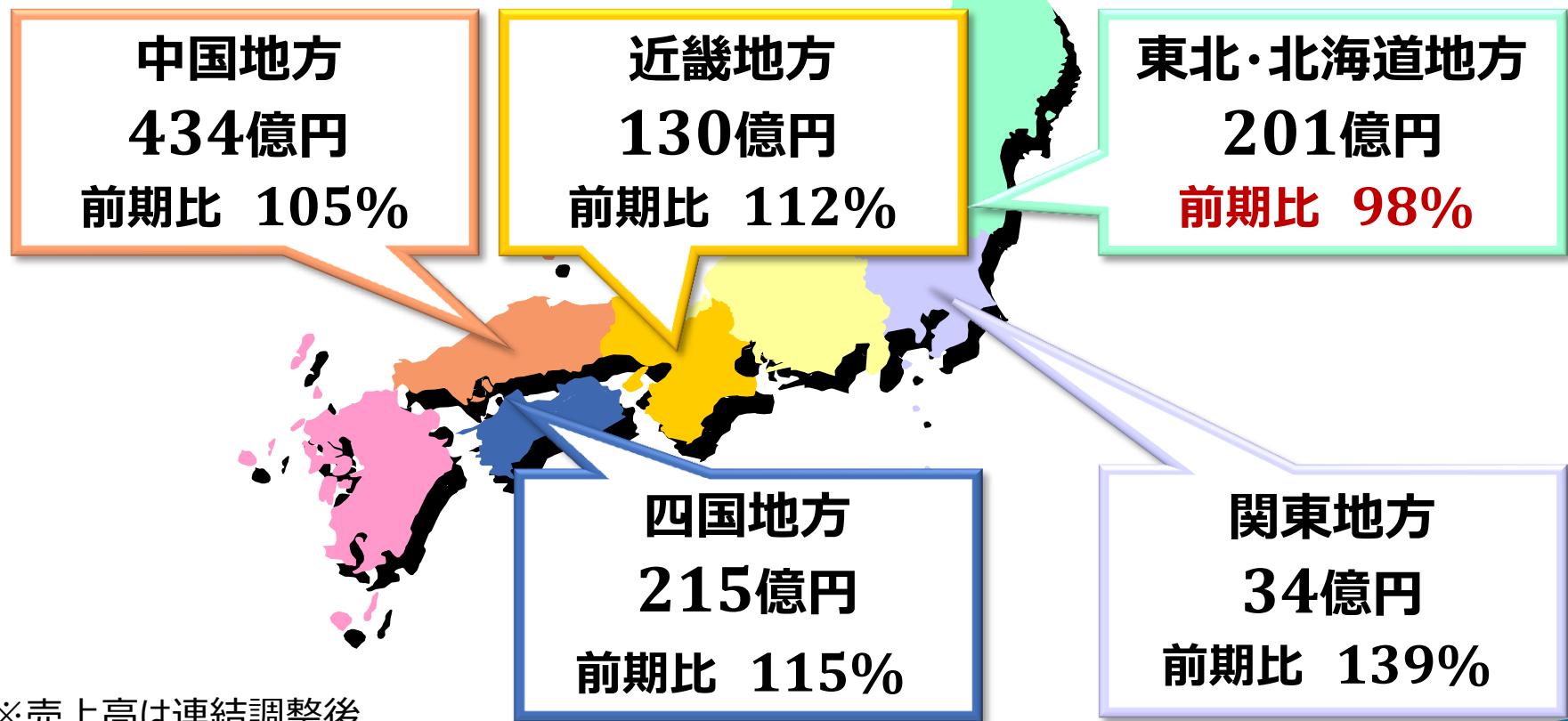


事業概要



地域別売上高

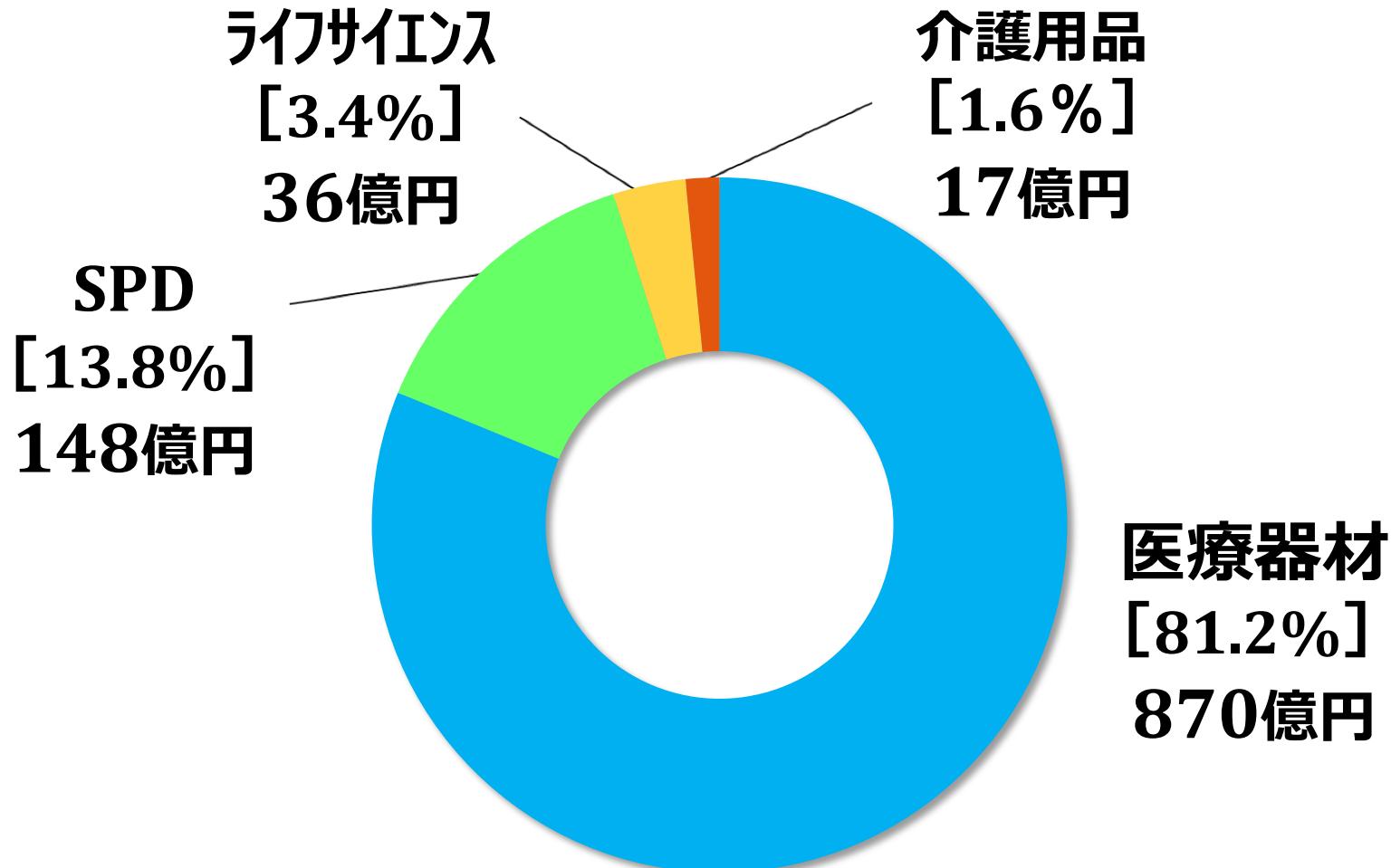
- ◆四国 消耗品堅調+備品好調
- ◆近畿 新規顧客の順調な開拓
- ◆関東 大型設備備品の受注



※売上高は連結調整後

事業別の売上高構成 (2016年6月期)

連結売上高:1,014億円



※各セグメント売上は連結調整前



SPDの事業説明

SPD(Supply Processing and Distribution)事業

- 医療機関の効率化支援サービス
- 院内物品配送、適正在庫管理
- 病院の購買価格の検証
- 手術室支援合理化、診療報酬管理





介護用品の事業説明



介護用品事業 株式会社ライフケア

- 居宅介護（ご自宅での介護）をサポート
- 福祉用具（電動ベッド、車いすなど）のレンタル・販売
- 住宅の改修（介護用のバリアフリー化など）
- ケアプランの作成・支援



福祉用具の種類(レンタル)



介護用ベッド



介助用車椅子



歩行器



4点支持杖



スライドボード



入浴リフト

福祉用具の種類(販売)



歩行補助器



伸縮杖



シャワーチェア



ポータブルトイレ



浴そう踏み台



介護用はし



2016年6月期 連結業績

	百万円	予算比	当初 予算比	前期比
売上高	101,460	102%	98%	107%
売上総利益	10,135	101%	95%	104%
%	10.0%	-		▲0.3
販管費	9,592	100%	97%	106%
営業利益	543	120%	78%	81%
経常利益	556	124%	81%	84%
当期純利益	305	139%	83%	75%

1株当たり当期純利益 54.49円

売上高1千億円 突破



連結貸借対照表

2016年6月期

百万円

資産	金額	増減
現金・預金	2,142	▲209
売上債権	18,116	85
商品	4,147	182
その他	1,048	203
流動資産計	25,455	261
有形固定資産	3,745	325
無形固定資産	246	▲112
投資その他資産	1,601	▲162
固定資産計	5,594	49
資産合計	31,049	311

純資産減少 退職給付に係る調整累計額

負債・純資産	金額	増減
仕入債務	20,989	382
短期借入金	1,794	▲419
その他	1,560	130
流動負債計	24,344	93
長期借入金	881	405
その他	1,229	▲69
固定負債計	2,110	335
負債合計	26,455	428
純資産合計	4,593	▲116
負債純資産合計	31,049	311

1株当たり純資産 818.77円



カワニシグループの企業理念

～グループ社員憲章 事業経営の社会的意義～

- 広く国家・社会的視野において公益性を高め、国民医療の品質向上とコスト合理化に寄与することを志す。
- 臨床・基礎両面にわたる医療の発展と、顧客の経営能力向上への貢献を志す。

～グループの理念～

- 革新的な新機能・新技術の恩恵を患者と医療機関に適切に提供する

『ビジネスを通じて、医学・医療の発展に貢献する』

→学術本部, 社員教育, 医工連携

国民の、健康長寿に寄与する



学術本部設置 Academic unit

目的

医学的知識、医療機器等の情報を集積し 社員教育 に活用
顧客への情報提供から顧客満足（CS）・信頼を得て、他社と差別化

活動

- ① 教育用テキスト作成 <解剖学、生理学、疾患、治療、機器他>
領域別、KBS教材の活用、社員分担執筆、定期的update
- ② 学術論文等の説明用資料作成
- ③ Medical Globe活用 <領域別統合、データベース化>
- ④ オンライン勉強会 <領域別勉強会にて活用>
- ⑤ (電子) 図書室 <医学書、学会誌等> etc.
- ⑥ 医工連携





医師への最新の医療機器関連情報の提供 : Medical Globe

当社にて発行する月刊誌・最新の海外医療情報誌

医療機器商社
営業社員

- 良好な関係構築
- 信頼感の醸成
- 売上増加・継続

医師



海外で先行販売されている医療機器の紹介

欧州・米国・日本での承認見込

最新の臨床研究の動向

オピニオンリーダー（専門医）の意見



医工連携

医療機器開発の推進

日本医療研究開発機構 (AMED : H27.4発足)



医療機器開発を国策として推進する体制に！

- ◆ 研究費等のワンストップサービス化 (文科省、厚労省、経産省)
- ◆ 基礎から実用化までの一貫した研究開発の推進
- ◆ オールジャパンでの医療機器開発

<2020年頃の達成目標>

- 医療機器の輸出額を倍増 (H23年約5千億円⇒約1兆円)
- 5種類以上の革新的医療機器の実用化
- 国内医療機器市場規模の拡大 3.2兆円

H28年度146億円
の予算を投下



Q. 医療機器販売企業が医工連携に
貢献できることは？

カワニシグループの付加価値

◆ 医療現場に密着し、医師・医療スタッフのニーズ
(お困り相談) 収集を日常的に実施



◆ 医療現場の問題解決策（ソリューション）を提案

最新の医療機器の適正使用を可能にするサービス
(簡易マニュアル作成、説明会実施) の提供

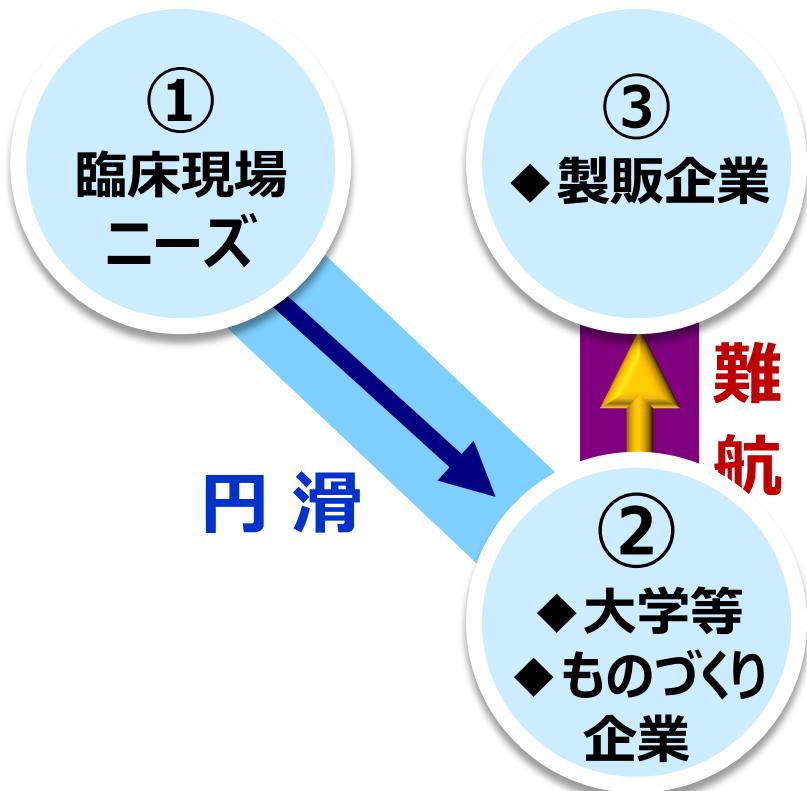
現場からの医療機器開発ニーズの収集も可能！

- こんな機器があったら ええのになあ…
- 日本人に合った仕様があれば……
- もう少し便利になる様な付属品があれば……
- 必要な機能に絞った機器があっても ええのに…



医工連携への参画

従来の医工連携

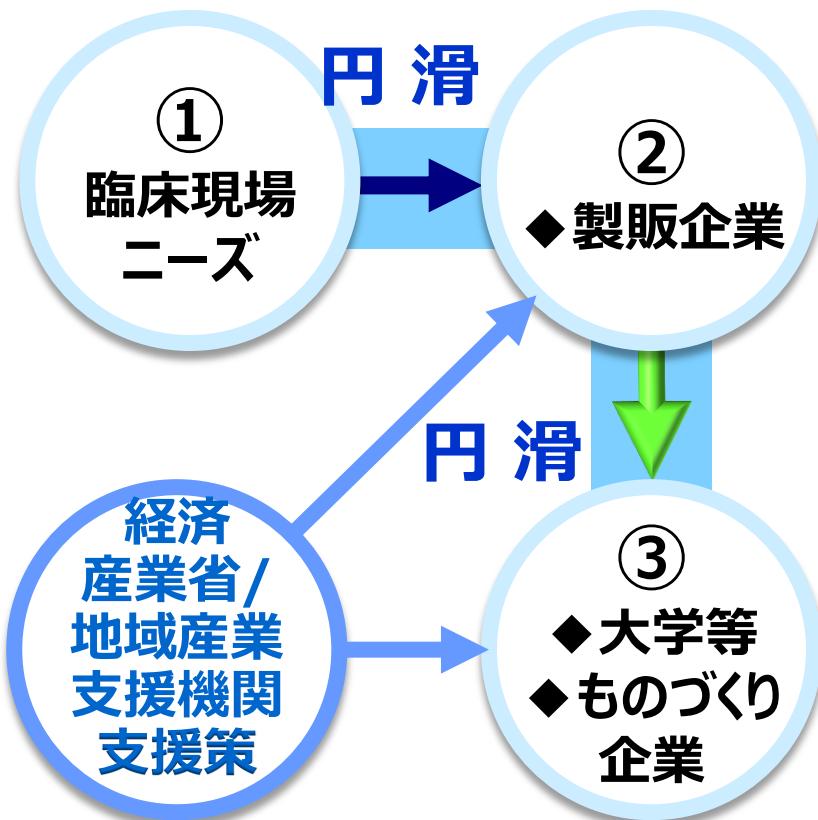


いいものができたら売りますよ

(日本医工ものづくりコモンズの資料を参考に当社作成)

日本医工ものづくりコモンズ
柏野 聰彦 専務理事 考案

製販企業ドリブン型医工連携



臨床ニーズ志向の製品設計

平成27年度補正予算 ものづくり・商業・サービス 新展開支援補助金(中小企業庁)に採択 (H28. 6/6)

『多種な医療器具を思い通りの位置に、
簡単に固定出来る器具の開発』



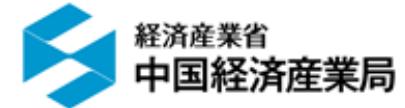
- 有限会社日双工業（京都府）が申請
- 当社、親和製作所と連携して開発.
- 京都産業21（地域産業支援機関）とも連携.
- 整形外科、呼吸器外科、呼吸器内科、脳外科の
用途に拡大. (アタッチメントにて多様性に対応)
- 中四国の顧客先等5医療機関にて試作品試用予定.



医工連携の第1号案件の開発開始！

複数の診療領域用の試作品作製中！

中国地方総合研究センター・中国経済産業局との連携 平成28年度地域中核企業創出・支援事業採択案件の受託



『ディーラー・インキュベーション』として医工連携に期待

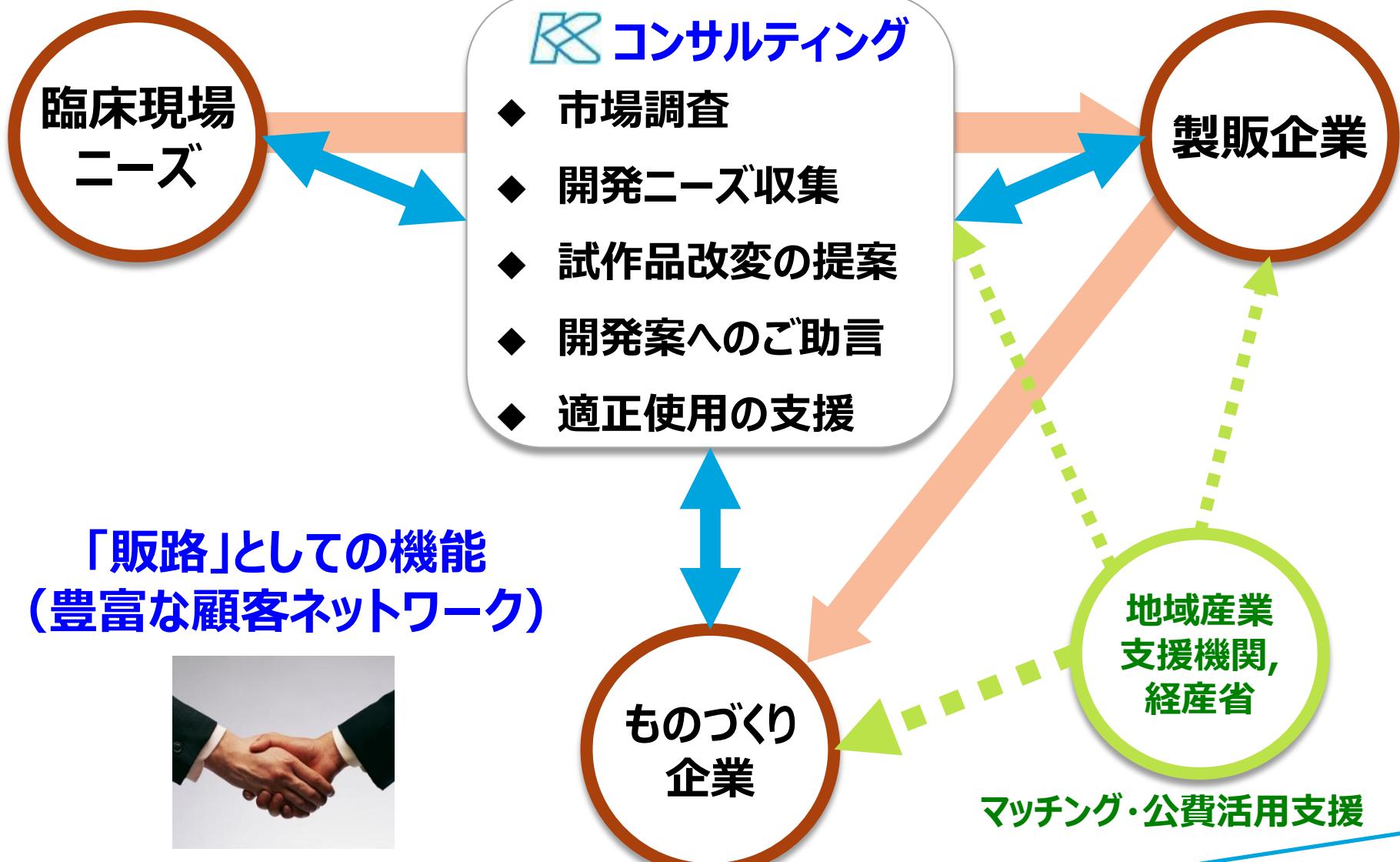
- ① 医療機器市場調査（医療機関へのヒアリングも含む）
・再生医療機器、腹腔鏡手術器具・医療用鋼製器具

- ② 医療機関のニーズ発掘・開発案件創出事業
・地域医療機関における開発ニーズ募集
・市場性、競合情報等の評価、
・ものづくり企業・製造販売企業との開発チーム組成



医療機器販売業参加型医工連携モデル

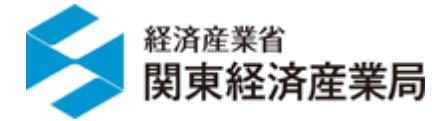
～医療機器販売商社からの新たな価値の提供～



国家プロジェクト参画 医療機器プラットフォーム構築及び海外マーケット進出強化事業

経済産業省 関東経済産業局

平成28年度地域中核企業創出・支援事業



背景

国内の医療機器製造を行う中小企業の海外進出が進んでいない現状

概要

日本の医師・医療機器メーカーと協力し、海外の医師等に日本の医療機器をPRする仕組みを構築し付加価値を増大させ、中小医療機器メーカー連携による海外販路を開拓する

プロジェクトマネージャー

前島 洋平 (カワニシHD)

北野 正剛先生 (大分大学 学長)

コーディネーター

柏野 聰彦様 (日本医工ものづくりコモンズ)

伊藤 雅昭先生 (国立がん研究センター東病院)





**MEDICAL
TAKUMI JAPAN**

Releasing soon in November, 2016
<http://www.med-takumi.go.jp>

TAKUMI

MEDICAL TAKUMI JAPAN

TOP PRODUCTS & PROCEDURES PROCTHESIMONO PROJECTS PROJECT



"MEDICAL TAKUMI JAPAN" is the video contents website to introduce the medical professionals' excellent procedures, techniques, and their devices.



MEDICAL TAKUMI JAPAN website is produced by the project team entrusted by Kanto Bureau of Economy, Trade and Industry, Japan in 2016.
Info: Mitsubishi UFJ Research and Consulting Co., Ltd.
5-11-2, Toranomon, Minato-ku, Tokyo 105-8501, Japan
E-mail: med-global@murc.jp Tel: +81-3-6733-3858

**経済産業省 関東経済産業局
平成28年度
地域中核企業創出・支援事業**

**日本の医療機器を、
日本人医師による手術等の動画と共に
海外の医師、臨床工学士等に紹介**



WCES 上海（蘇州）

2016. 11/9~11/12

「Medical Takumi Japan」出展

經濟產業省 関東経済産業局
平成28年度地域中核企業創出・支援事業



世界内視鏡外科学会





海外医療機器の導入事業

乳癌～日本の場合①

- ▼新規患者数 9万人／年
- ▼罹患率は約30年にわたり増加傾向
- ▼40代・60代に好発 社会的問題性
- ▼年間13,000名が死亡
- ▼Dense breast例が多いため、マンモグラフィーでは71%の検出率に留まる 痛み、被曝等
- ▼超音波検査の併用により検出率が91%程度に改善
(Lancet, 2015)
- ▼乳がん健診受診率も低い (24%, 50～69歳)
-2006年: OECD Health Data-



乳癌～日本の場合②



日本人女性の半数以上は
高濃度乳腺（デンス・ブレスト）



マンモグラフィーでは異常の検出が困難



自治体の7割では、判別困難でも、
被験者に通知されていない

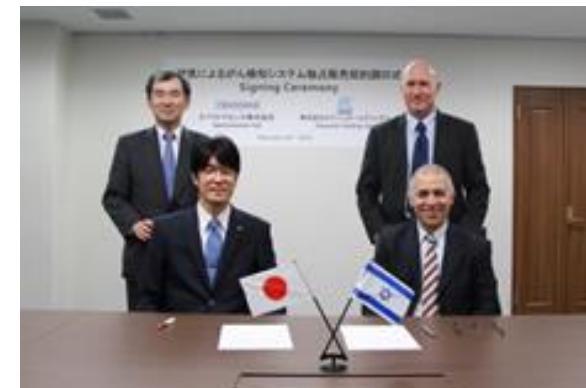


比較的若年の乳癌患者が増えている現状で、
新たな検出感度の高い非侵襲的な検査法が必要

新事業（カワニシホールディングス）

イスラエル Spectrosense 社
呼気によるがんのスクリーニング機器の国内導入・販売
2016年2月16日 独占販売契約 締結

設立目的	医療機器の輸出入販売
商号	株式会社エクソーラメディカル EXSOLA MEDICAL Inc.
所在地	東京都千代田区霞が関3-2-5 霞が関ビル4階
代表取締役社長	大畠 康壽
資本金	75百万円
設立年月日	平成28年1月27日
株主	当社100%





Spectrosense 社 呼気による乳がん検出機器

病は氣から

病は呼氣で診断
する時代に！

①無侵襲・簡便

注射不要、無痛
放射線被曝なし

②高い診断精度

呼気の有機化合物分析
パイロット試験（USA）
では高い診断精度

③高い評価と期待

～米国・国内の乳腺外科専門医より～

2018年上市予定（治験、承認取得後）



今後の事業展望



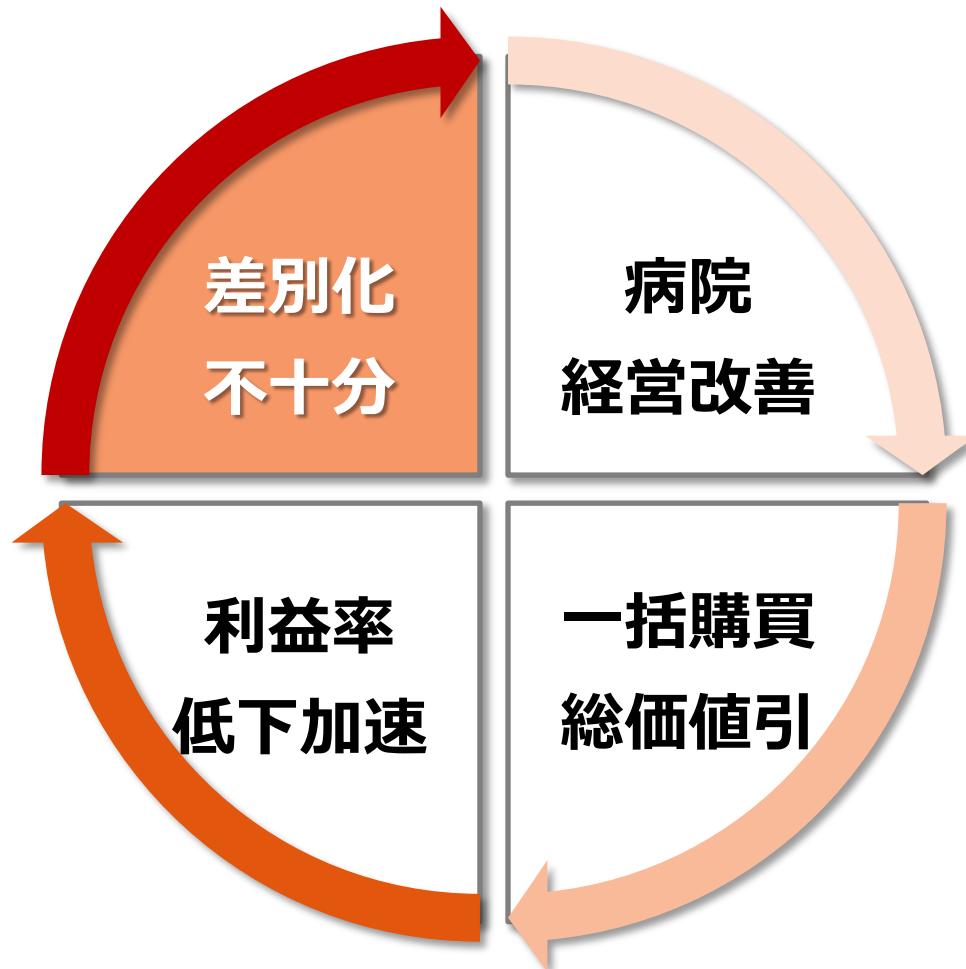
2017年6月期 連結予算

	百万円	前期比
売上高	105,069	104%
売上総利益	10,954	108%
%	10.4%	
販管費	10,138	106%
営業利益	816	150%
経常利益	808	145%
当期純利益	492	161%

1株当たり当期純利益 予想 87.77円



既存市場のコモディティ化



既存ビジネス

設備備品強化

利益重視策

事業統合

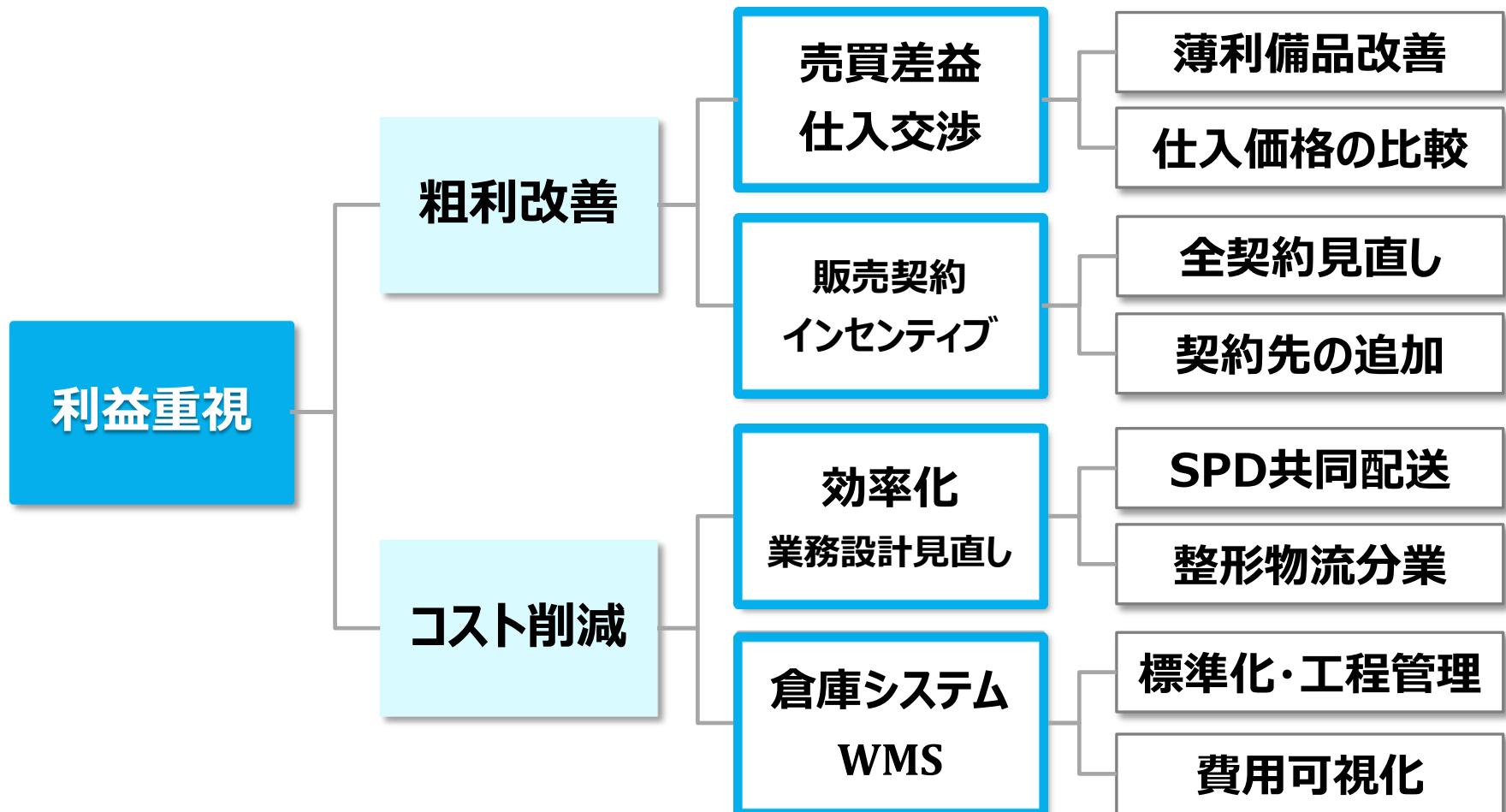
ニュービジネス

医工連携

海外医療機器



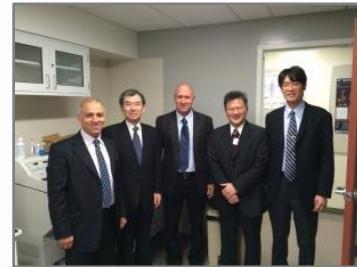
粗利改善・物流合理化



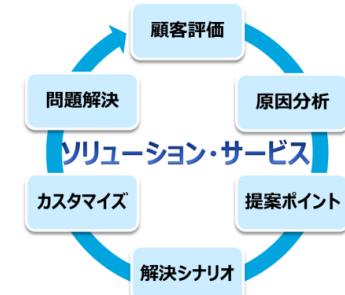


アライアンス

- ①スケール・メリット → コスト削減
- ②医療機器卸売業界再編による国民医療費抑制



海外医療機器導入
エクソーラメディカル



ソリューション サービス

付加価値の提供・シナジー効果
による持続成長



医工連携



先進機材マーケティング





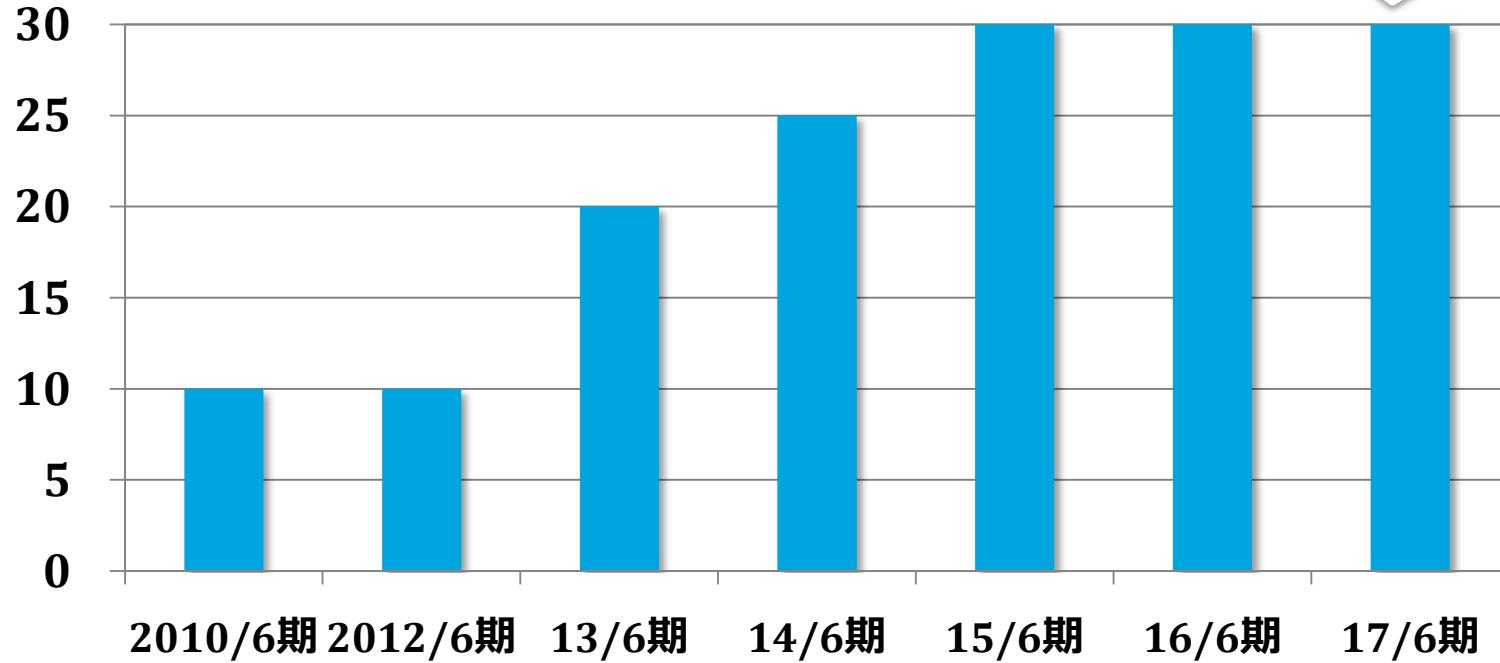
株主還元



配当の基本方針

- ① 安定的な配当を継続します
- ② 成長投資に備え内部留保に努めます

30円を予定





株主優待

保有年数	所有株式数	謹呈QUOカード
3年未満	100株以上 500株未満	1,000円
	500株以上1,000株未満	2,000円
	1,000株以上	4,000円
3年超	100株以上 500株未満	2,000円
	500株以上1,000株未満	3,000円
	1,000株以上	5,000円





『知遊』について



NPO法人 日医文化総研の支援

NPO法人日医文化総研

[目的]

医療を取り巻く文化状況を
幅広い視点からとらえる

[主たる事業]

医療機器の開発に功績の
あつた人たちへの顕彰活動

※医療機器の開発現場における幾多の試行錯誤と苦難に光をあて、
秘められた開発物語を掘り起こし、開発過程を世に広く知らしめ、
後世に残す

日医文化総研
〒700-0975
岡山市北区今1丁目4-31
特定非営利活動法人・日医文化総研
TEL 086-245-3361
MAIL info@chiyu.com

たがや
いまこそ耕す文化の時代

日医文化総研のご紹介 知遊のご紹介 単刊本のご紹介 知遊編集委員 リンク集

日医文化総研のご紹介
日医文化総研は、今日の医療を取り巻く文化状況を幅広い視点からとらえることを目的として設立された特定非営利活動法人(NPO法人)です。事業の中心となるのは、「医療機器の開発に功績のあった人たちへの顕彰活動」です。
医療機器の開発には、幾多の試行錯誤と苦難があり、それゆえにまた成功した喜びも大きいものがあります。しかし、開発の苦しみも喜びも、それが記録されなければ、多くの人がそれを知るすべはありません。そこで医療機器の開発現場に光を当て、秘められた開発物語を掘り起こし、開発過程をキュメントの形式で記録し、出版して世に広く知らしめ、後世に残すことを目的としてまいります。
こうした活動を全国規模で日々的に行なっていくのが、日医文化総研による顕彰活動です。

理事長
同前
岡山県出身。1959年に大和証券株式会社に入社、アメリカ大和証券株式会社に7年間出向の後、債券本部長、株式本部長などの要職を歴任。1988年に同社社長に就任。現在、大和日英基金副理事長。2008年より株式会社ガラシホールディングスの社外取締役を務める。

ヒューマンドキュメント・医療機器を開発した人たち
日医文化総研が刊行する文化情報誌「知遊」では、2003年の創刊から毎号「ヒューマンドキュメント・医療機器を開発した人たち」と題する企画を重ねています。
医療機器の開発は、新しい治療法を生み出し、人の命を救い、患者QOLの向上ばかり、短期のうちに疾病からの回復を可能にし、より早く社会復帰する環境を促進します。このような医療機器を開発した功労者は、記念ことどめられ、世に広く知られ、後世に伝えられるに値します。それがあつた、功績に報いる道でもあります。
しかし、開発の苦しみも喜びも、それが記録されなければ、多くの人がそれを知るすべはありません。そこで医療機器の開発現場に光を当てる



參考資料



連結経営指標等の推移①

項目	単位	2012/6	2013/6	2014/6	2015/6	2016/6
売上高	百万円	74,744	96,223	97,137	94,515	101,460
経常利益	百万円	749	1,534	1,519	662	556
当期純利益	百万円	346	943	816	405	305
純資産	百万円	2,284	3,245	3,926	4,710	4,593
総資産	百万円	28,298	31,663	28,958	30,738	31,049
B P S	円	407.18	578.43	699.75	839.59	818.77
E P S	円	61.67	168.12	145.54	72.23	54.49
自己資本比率	%	8.1	10.3	13.6	15.3	14.8
R O E	%	16.0	34.1	22.8	9.4	6.6
P E R	%	12.57	7.32	7.79	18.27	20.83



連結経営指標等の推移②

項目	単位	2012/6	2013/6	2014/6	2015/6	2016/6
営業CF	百万円	1,932	2,060	926	▲2,113	710
投資CF	百万円	▲605	▲448	▲401	▲388	▲705
財務CF	百万円	1,206	▲545	▲2,885	626	▲208
現金及び 現金同等物	百万円	5,466	6,532	4,171	2,296	2,092
従業員数	人	951	1,034	1,082	1,141	1,203
うち医療器材	人	700	740	783	826	860
うちSPD	人	124	143	146	152	167
うちライフサイエンス	人	58	49	41	40	41
うち介護	人	49	75	79	94	102
うち本社	人	20	27	33	29	33



株価の状況 (2016/11/17時点)



2689 鉄売業

(株)カワニシホールディングス

14:49 リアルタイム株価

1,148 前日比 ↑ +4(+0.35%)

詳細情報

チャート

時系列

ニュース

企業情報

掲示板

株主優待

レポート

業績予報

みんなの

□ 指標を表示しない

前日終値	(11/16)	始値	(10:09)
		1,144	1,148
高値	(13:20)	安値	(10:09)
		1,149	1,148
出来高	(14:49)	売買代金	(14:49)
		1,100株	1,264千円
買気配	(--)	売気配	(--)
		—	—
値幅制限	(11/17)	単元株数	
		844~1,444	100株

時価総額	(14:49)	発行済株式数	(11/17)
	7,175百万円	6,250,000株	
配当利回り(予想)	(14:49)	1株配当(予想)	(2017/06)
	2.61%	30.00	
PER(予想)	(14:49)	EPS(予想)	(2017/06)
(連) 13.09倍		(連) 87.69	
PBR(実績)	(14:49)	BPS(実績)	(2016/06)
(連) 1.45倍		(連) 790.45	
年初来高値	(16/06/01)	年初来安値	(16/02/12)
	1,332	980	





会社情報・問い合わせ先

- 【事業年度】 每7月1日から翌年6月30日まで
- 【定時株主総会】 每年9月開催
- 【上場証券取引所】 東京証券取引所（市場第二部）
証券コード 2689
- 【単元株式数】 100株
- 【お問い合わせ先】 株式会社カワニシホールディングス
取締役管理本部長 村田 宣治
TEL：086-236-1115
FAX：086-236-1116



- ・本資料で提供されている情報に関しては万全を期しておりますが、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。
- ・資料に掲載された意見や予測は、資料作成時に入手可能な情報に基づく当社の見通しであり、当該意見、予測等を使用した結果についても何ら補償するものではありません。記載された内容が予告無しで変更される場合もあります。
- ・本資料は、当社を理解していただくためのものであり、必ずしも投資をお勧めするためのものではありません。投資に関する最終的な意思決定は投資家ご自身の判断でなされるようお願いいたします。