

医療総合商社

(株)カワニシホールディングスの現状と将来

(証券コード:2689)

代表取締役社長 前島 洋平

(株)カワニシホールディングスの現状と将来

- ◆ 自己紹介
- ◆ 医療機器・器材とは、存在意義について
- ◆ 当社の沿革
- ◆ 事業概要・企業理念
- ◆ 今後の事業展望
- ◆ 海外医療機器の導入事業
- ◆ 医工連携、国家プロジェクト参画
- ◆ 合理化・効率化
- ◆ 株主還元

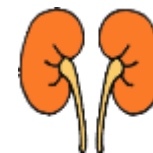
自己紹介

自己紹介：前島 洋平

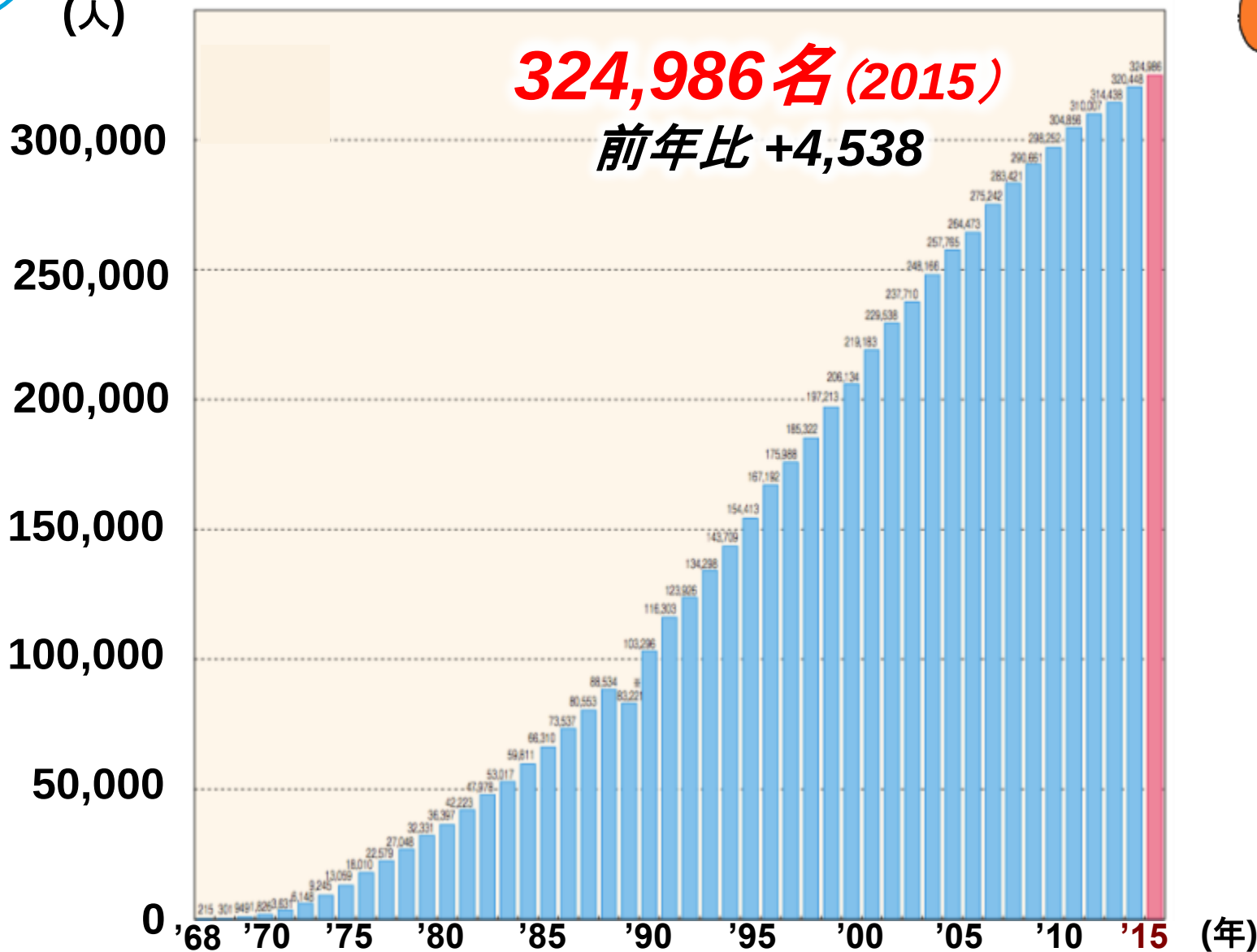
- 平成3年 岡山大学医学部修了、同第三内科入局 **専門：腎臓内科**
- 平成9年 岡山大学大学院医学研究科（内科学）
修了・医学博士
- 平成10年 米 ハーバード大学医学部
Beth Israel Deaconess Medical Center
腎臓内科部門に研究留学
- 平成13年 岡山大学病院 第三内科助手
- 平成21年 岡山大学病院 講師 血液浄化療法部副部長
- 平成23年 岡山大学院医歯薬学総合研究科・教授
〈CKD・CVD地域連携・心腎血管病態解析学〉
- 平成26年 カワニシホールディングス 取締役 **事業承継の目的で招請・転職**
- 平成27年 同上 代表取締役社長

GLOBIS経営大学院（H26～） ※各病院の名称は現在のもの

わが国における 慢性透析 患者数の推移



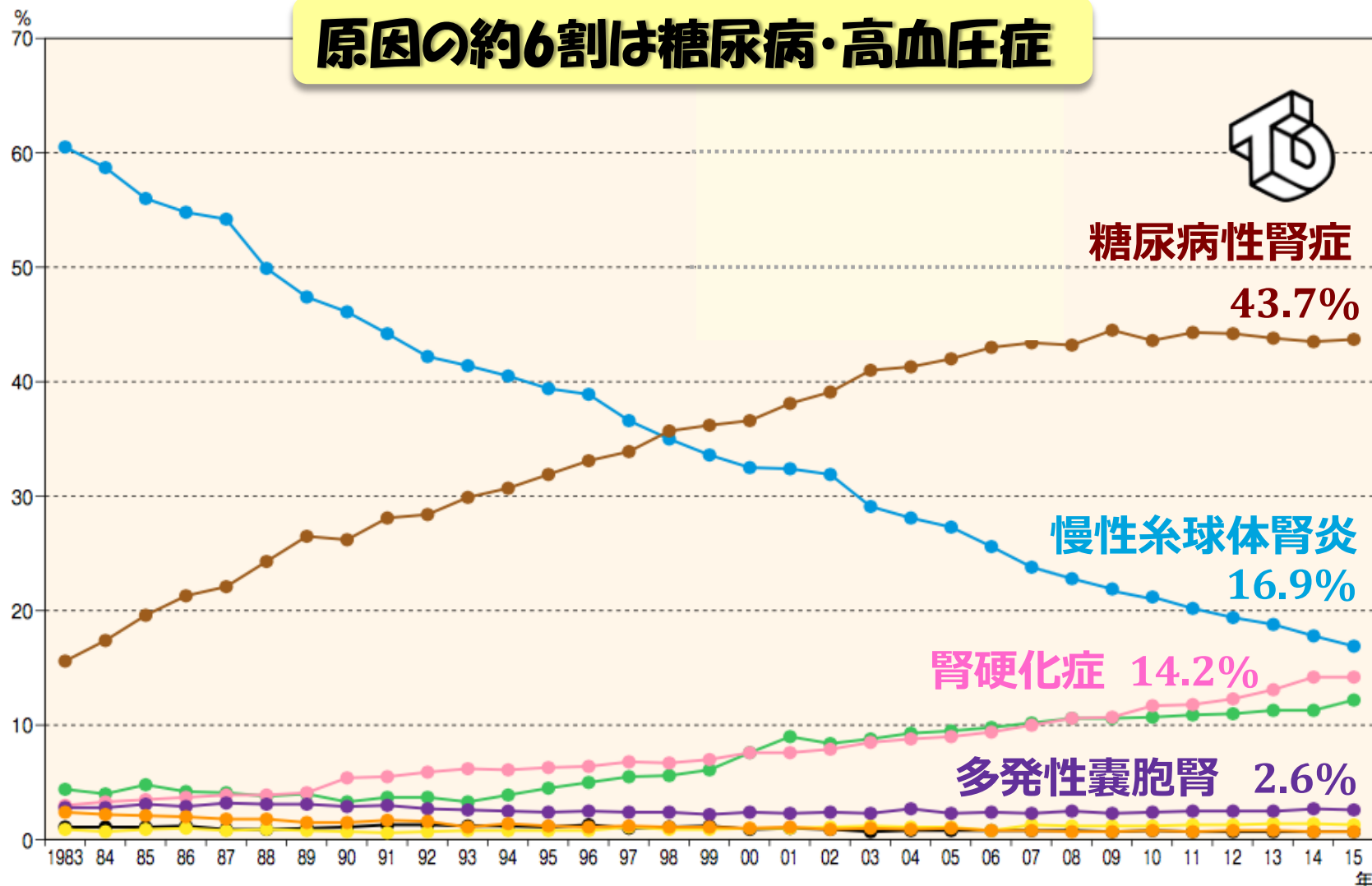
(人)



日本透析医学会統計調査委員会: 図説 わが国の慢性透析療法の現況 (2015年12月末現在)

年別透析導入患者の主要原疾患の推移

原因の約6割は糖尿病・高血圧症



日本透析医学会統計調査委員会：図説 わが国の慢性透析療法の現況 (2015年12月31日現在)

血糖測定を簡便にするデバイス(糖尿病患者さん用)

指先穿刺による採血が不要

Freestyle リブレ (アボット社) スマートデバイスの活用



パッチを貼って、リーダーをかざすだけで、血糖値を測定！

14日間連続測定可能 **低侵襲医療**

アボット ホームページ
(<http://www.abbott.co.jp/>) より

医療機器・器材とは？

多様な医療機器・器材を取り扱う

画像診断機器



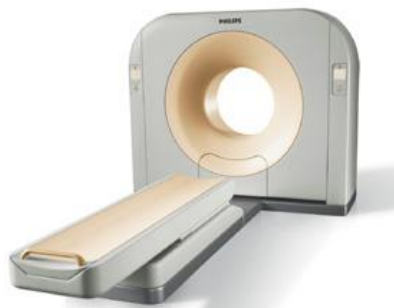
MRI
核磁気共鳴画像



移動式高度X線撮影



超音波診断



CT
コンピュータ断層撮影



内視鏡

フィリップス ホームページ
(http://www.healthcare.philips.com/jp_ja)
オリンパス ホームページ
(<http://www.olympus.co.jp/jp/>) より

多様な医療機器・器材を取り扱う

体内に留置する医療機器



ペースメーカー

メドトロニック ホームページ
(<http://www.medtronic.com/>) より
(pacemaker)



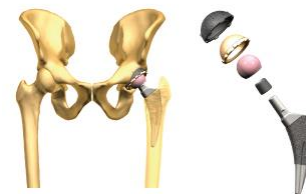
人工心臓弁

エドワーズライフサイエンス ホームページ
(<http://www.edwards.com/j>) より



眼内レンズ

HOYA ホームページ
(<http://hoyasurgicaloptics.com/>) より



人工股関節

バイオメット ホームページ
(<https://www.biomet.co.jp/>) より



ステント

メドトロニック ホームページ
(<http://www.medtronic.com/>) より



人工血管

テルモ ホームページ
(<http://www.terumo.co.jp/>) より



人工膝関節

バイオメット ホームページ
(<http://www.biomet.co.uk/>) より

多様な医療機器・器材を取り扱う

手術に使用する機器



生体情報モニタ

オムロン ホームページ
(<http://www.healthcare.omron.co.jp/>) より



手術用无影灯

山田医療照明 ホームページ
(<http://www.skylux.co.jp/>) より



輸液ポンプ

テルモ ホームページ
(<http://www.terumo.co.jp/>) より



超音波メス

ジョンソン・エンド・ジョンソン ホームページ
(<https://www.jnj.co.jp/>) より



麻酔器

GEヘルスケア ホームページ
(<http://www3.gehealthcare.co.jp/>) より



手術台

マッケ ホームページ
(<http://www.maquet.com/us>) より



内視鏡手術支援ロボット daVinci

Intuitive Surgical社 Webサイト

内視鏡(腹腔鏡)下手術支援ロボット

保険収載：前立腺癌、腎癌

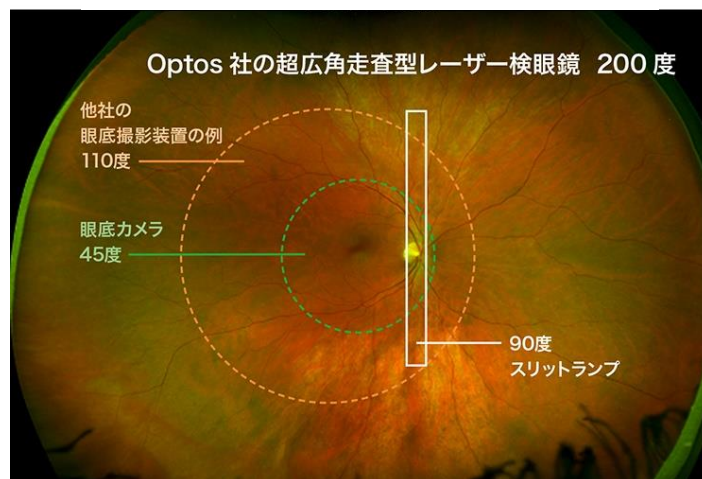
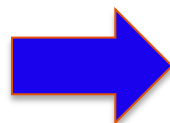


人工知能(AI)による網膜剥離の自動診断

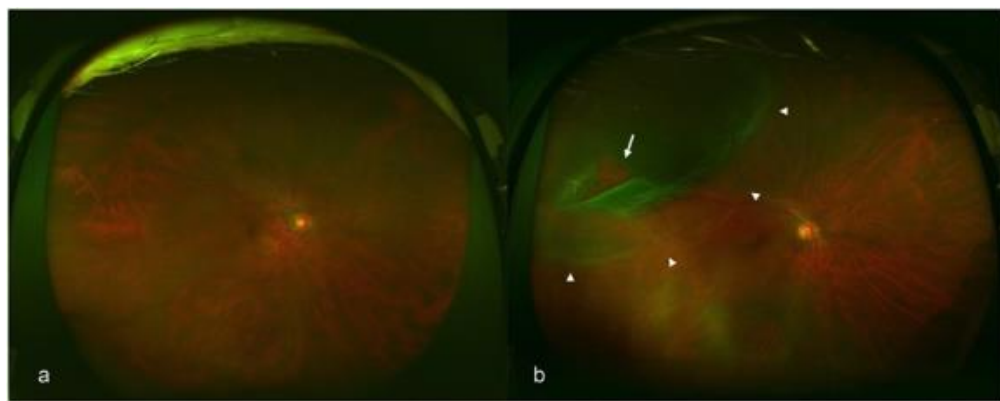
画角の比較(眼底写真)



Optos(ニコン)
超広角走査型
レーザー検眼鏡

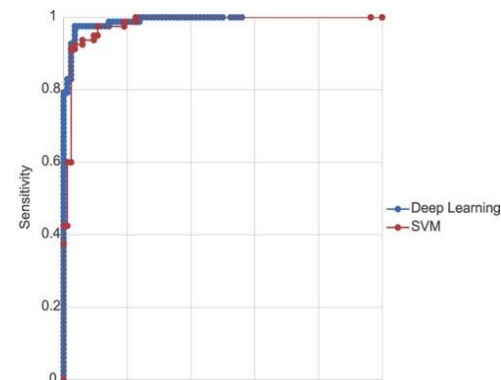


AI(ディープ・ラーニン
グ)により、感度97.6%,
特異度96.5%の診断能



健康眼

網膜剥離



Ohsugi H, Tabuchi H et al, Scientific Reports, 7(1) 9425, 2017

医療機器の特性

- 種類が多い
- プロダクトライフサイクルが短め
- 継続的な改良・改善が行われる
- 安全性、機能・性能により評価
- ニーズ-pull型(開発プロセス)*
- 適正使用支援が必要
- 使用者(術者)のスキルが
診断・治療成績に影響

***薬:テクノロジー-push型**

医療機器流通商社の存在意義

医療器材事業の存在意義

高度医療をサポート医療機関とメーカー双方のニーズを満たす

個々の医療機関から直接注文を受けると、効率が悪く手違いなどのリスクも

メーカーと直接やり取りしていると手間がかかり、非現実的

メーカーニーズ

製品の採用

器材の安定供給

製品の保守管理

医療機器流通商社

提案・販売

医療器材サポート

流通在庫確保

保守・緊急対応

医療機関ニーズ

最新器材の導入

確実な治療・手術

適正な在庫

機器の安定稼働

医療機器流通商社に求められる機能

手術ごとに医療器材を提案・取り揃え

Just in case

最適な医療器材



Just in time

○月○日
骨折手術



納品・説明



足を骨折



当社の沿革

商 号	株式会社カワニシホールディングス
本 社	岡山市北区下石井一丁目1番3号
創 業	大正10年（1921年）5月
設 立	昭和42年（1967年）10月
代表者	代表取締役会長 前島 智征 (CEO) 代表取締役社長 前島 洋平 (COO)
資本金	607,750千円
従業員	1,179名 （連結・2017年6月末）
決算期	6月末
	東証2部上場（2000年）

カワニシグループの業績推移

(億円)

1,200

1,000

800

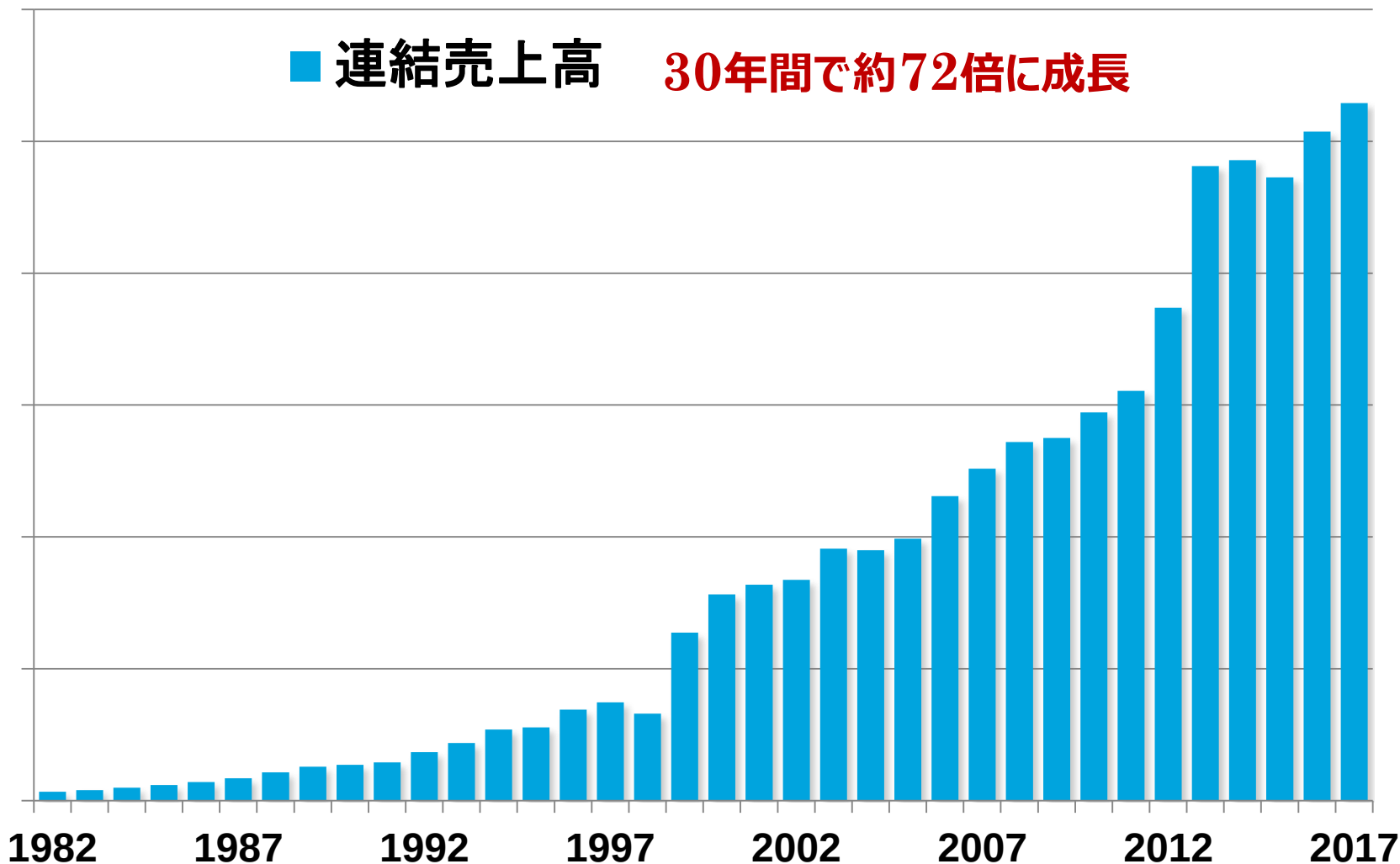
600

400

200

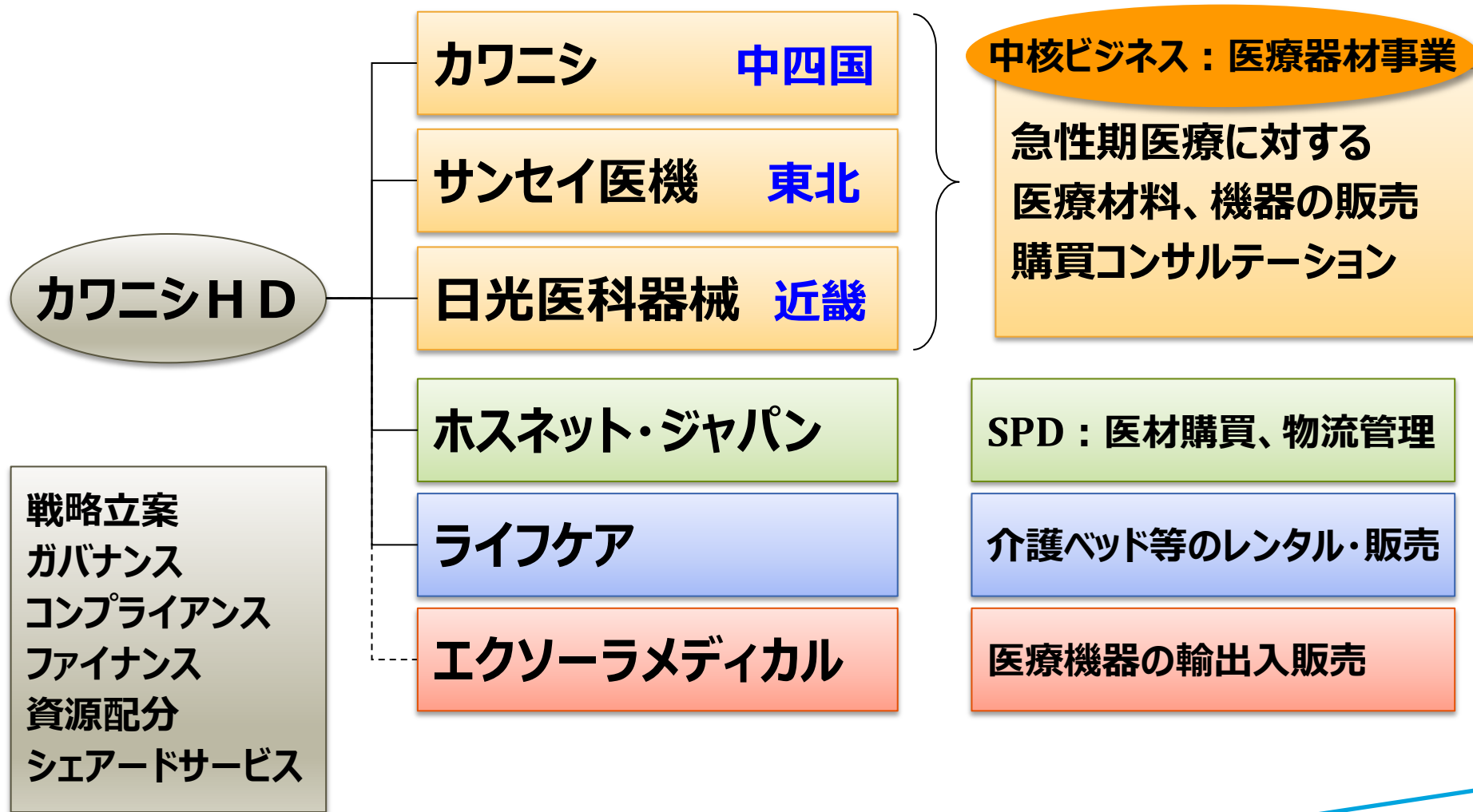
0

■ 連結売上高 30年間で約72倍に成長



グループ各社の概要

整形・循環器・手術関連・眼科～介護まで多様な事業ポートフォリオ



事業概要・企業理念

地域別売上高（2017年6月期）

- ◆東北 福島 大型設備投資案件
- ◆近畿 新規顧客の順調な開拓

中国地方
439億円
前期比 102%

近畿地方
140億円
前期比 108%

東北・北海道地方
226億円
前期比 112%

四国地方
226億円
前期比 105%

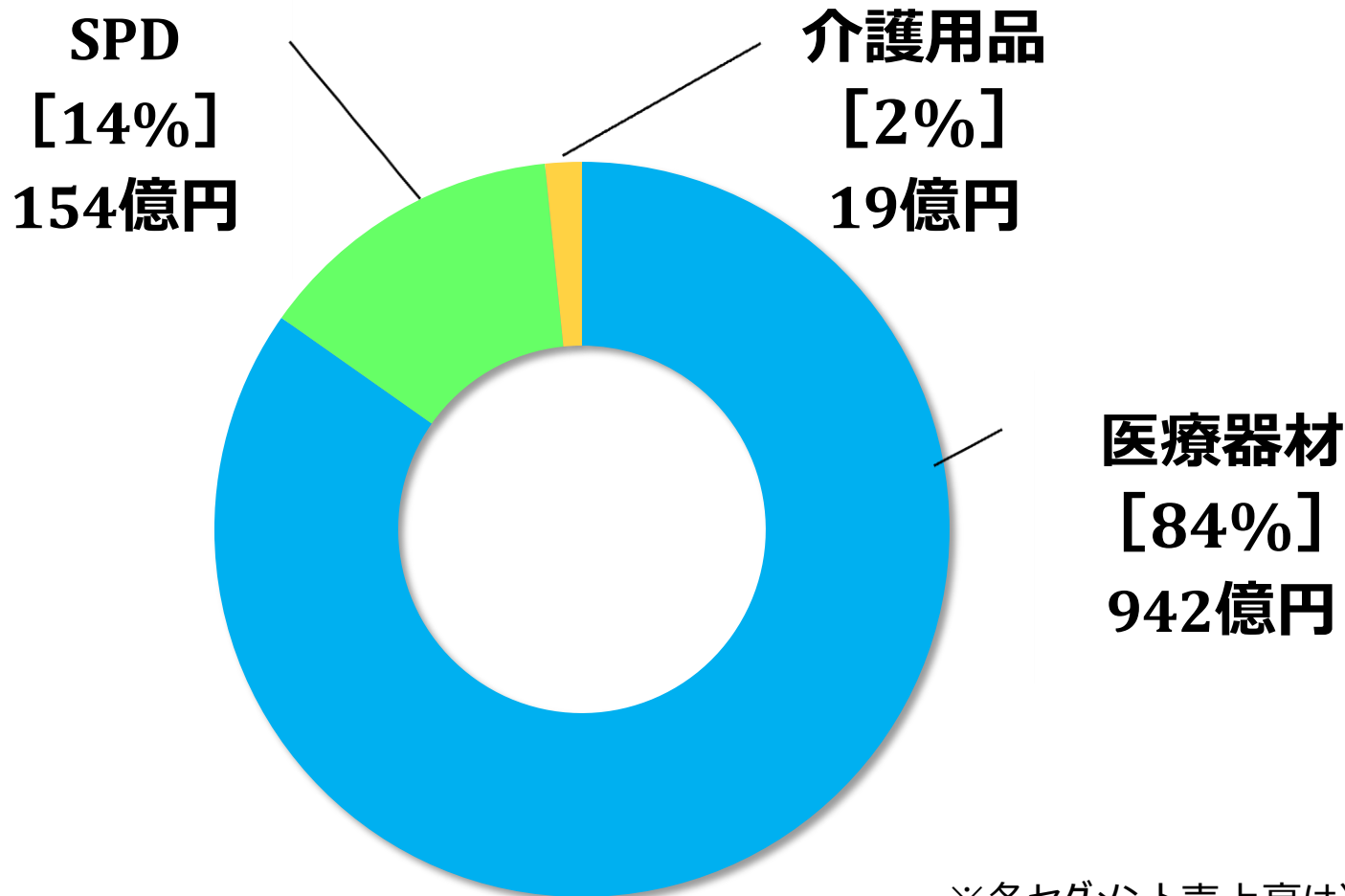
関東地方
25億円
前期比 70%

※売上高は連結調整後

事業別の売上高構成

2017年6月期

連結売上高:1,057億円



※ 今期より、ライフサイエンス事業は医療器材事業に含んでいます

※ 各セグメント売上高は連結調整前

SPD(Supply Processing and Distribution)事業

- 医療機関の効率化支援サービス
- 院内物品配送、適正在庫管理
- 病院の購買価格の検証
- 手術室支援合理化、診療報酬管理



介護用品事業 株式会社ライフケア

- 居宅介護（ご自宅での介護）をサポート
- 福祉用具（電動ベッド、車いすなど）のレンタル・販売
- 住宅の改修（介護用のバリアフリー化など）
- ケアプランの作成・支援



福祉用具の種類(レンタル)



介護用ベッド



介助用車椅子



歩行器



4点支持杖



スライドボード



入浴リフト



歩行補助器



伸縮杖



シャワーチェア



ポータブルトイレ



浴そう踏み台



介護用はし

**革新的な新機能・新技術の恩恵を
患者と医療機関に適切に提供する**

(社員憲章より)

『ビジネスを通じて、医学・医療の発展に貢献する』

→ 学術本部, 社員教育, 医工連携

わが組織は基本的に、組織メンバーに対する**育成義務**を負うが、それはあくまで、メンバー自体に自発的かつ主体的な**成長意志**があることを前提とする<カワニシ社員憲章: 前文四>

・「医療分野の勉強の仕方～学問のすゝめ」 H27～

・「学術論文の読み方」 H27～

英文学術論文の読み方について学ぶ

・「経営戦略・マーケティング基礎」

H29～

・「糖尿病」 H29～

・各種疾患、臓器、機器、ビジネススキル、管理会計etc.



医師への最新の医療機器関連情報の提供 : Medical Globe

医療機器商社
営業社員

良好な関係構築
信頼感の醸成



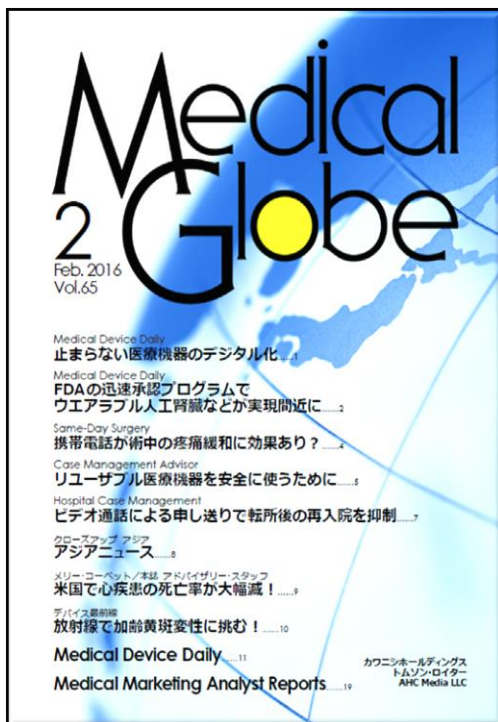
医師

<http://www.kawanishi-md.co.jp/>

海外で先行販売されている医療機器の紹介
欧州(CE),米国(FDA),日本での承認見込

最新の臨床研究の動向

トムソン・ロイター(現クларリベイト・アナリティクス社)のMedical Device Daily等より提供された海外最新医療機器情報等を和訳して編集を加えて掲載(月刊誌)。



2017年6月期 期末 連結業績

	百万円	予算比	前期比
売上高	105,778	101%	104%
売上総利益	10,898	100%	108%
%	10.3%	▲0.1	+0.3
販管費	9,854	97%	103%
営業利益	1,044	128%	192%
経常利益	1,112	138%	200%
親会社株主に帰属する当期純利益	690	140%	226%

売上高 過去最高

1株当たり当期純利益 123.10円

連結貸借対照表

2017年6月期

百万円

資産	金額	増減
現金・預金	2,220	77
売上債権	18,726	609
商品	4,331	184
その他	937	▲110
流動資産計	26,215	760
有形固定資産	3,668	▲77
無形固定資産	212	▲33
投資その他資産	1,678	76
固定資産計	5,558	▲35
資産合計	31,774	725

負債・純資産	金額	増減
仕入債務	21,089	99
短期借入金	1,535	▲259
その他	1,815	255
流動負債計	24,440	95
長期借入金	546	▲335
その他	1,362	132
固定負債計	1,908	▲202
負債合計	26,349	▲106
純資産合計	5,425	831
負債純資産合計	31,774	725

1株当たり純資産 942.77円

今後の事業展望

医療機器卸売市場のコモディティ化



ニュービジネス

輸入販売事業

医工連携

新規市場開拓

既存ビジネス

設備備品強化

物流合理化

※保険医療材料の毎年改定は？

1200区分・20万製品・調査機関5か月・1兆円市場

新たな収益源の獲得

医工連携

- ・改良品開発
- ・市場調査受託
- ・販路開拓支援

輸入販売[エクソーラ]

- ・2020/6期 上市予定

新規市場開拓

QC活動

- ・サービス有償化
- ・無償サービス見直し

IT化推進

合理化・効率化

仕入改善 売価統制

労働時間削減

人員適正化

働き方改革

マネジメント教育

健康経営

中期経営計画の展望

Alliance

新資源

医工連携

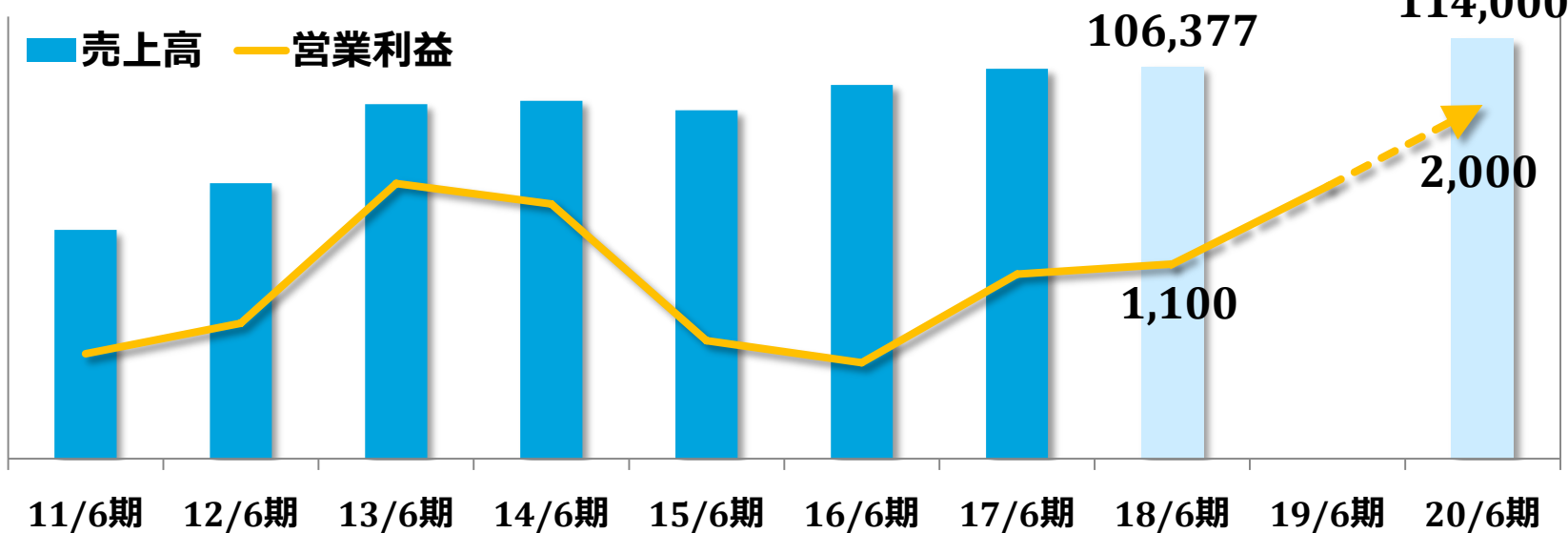
エクソーラ

市場開発

高収益体質へ

既存事業

(単位：百万円)



2018年6月期 連結予算(見通し)

	百万円	前期比
売上高	106,377	101%
売上総利益	10,890	100%
%	10.2%	
販管費	9,790	99%
営業利益	1,100	105%
経常利益	1,109	100%
親会社株主に帰属する 当期純利益	714	103%

1株当たり当期純利益 予想 127.32円

海外医療機器の導入事業 (輸入販売事業)

呼気による乳がん検出ビジネス

薬事
見通し

2017年5月	2018年	2019年	2020年
実証試験 製販認可取得済 2016/12	臨床試験	承認～市販 (予定)	

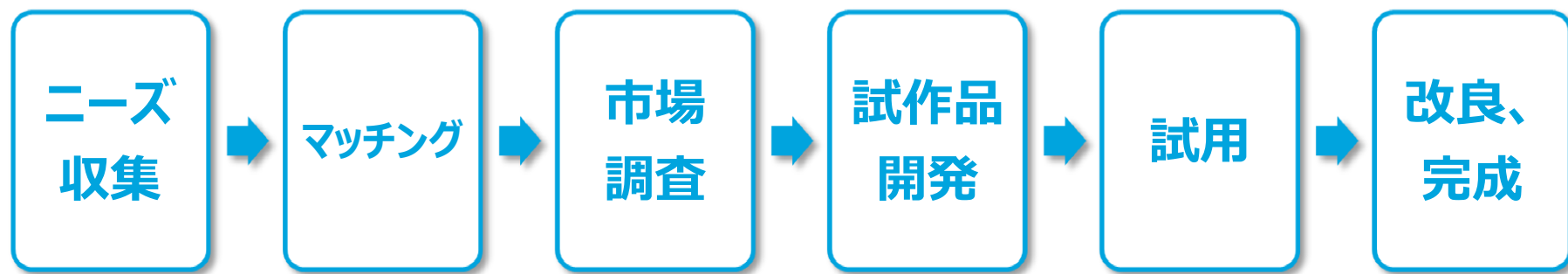
乳がんスクリーニング

- 年間9万人発症、**13,000名が死亡**
- **40代**が最多（欧米では60代）
- **高濃度乳腺**が多くマンモグラフィー**検出率71%**
超音波検査併用により検出率が91%に改善
- 乳がん健診受診率も低い（24%, 50～69歳）

－2006年: OECD Health Data－

医工連携

医工連携のプロセス



知財調査

医療現場

ニーズ
説明会
商談会

医療現場

DB

ものづくり
企業

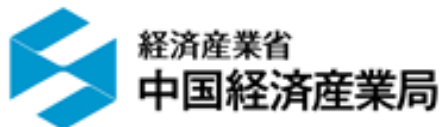
医療現場

ものづくり
企業

シームレスなサポート体制
公的補助金活用の推進
ビジネス化（出口戦略） etc...

全ての診療領域の
医療現場に最も近い
医療機器販売業が貢献可能

『平成28年度地域中核企業創出・支援事業』 (委託先:中国地方総合研究センター)受託



『ディーラー・インキュベーション』としての 医工連携への貢献に期待

① 医療機器市場調査（医療機関へのヒアリングも含む）

- ・再生医療機器
- ・腹腔鏡手術器具・医療用鋼製器具

医療現場に密着した社員
による市場性調査が可能

② 医療機関のニーズ発掘・開発案件創出事業

- ・地域医療機関における開発ニーズ募集
- ・市場性、競合情報等の評価（ニーズの選別）

汎用性の高いニーズの
選定機能

中国経済産業局との連携

中国経済産業局
地域中核企業 創出・支援事業

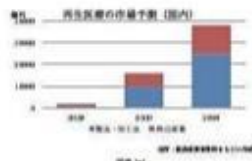
平成28年度「地域中核企業創出・支援事業」
再生医療機器関連の市場調査に関する報告書

謝世華 吳國 謝世華 吳國

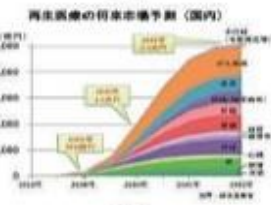
3. 調查結果與討論

2.3 國內海陸運輸中運輸成本分析

圖 6 中對左側欄中的圖例標注，對圖 6 加以說明，將左側欄中的內容左列（圖例）與右側欄中的內容（說明）加以說明，說明欄中的內容說明，說明欄中的內容說明，說明欄中的內容說明。



1998b, 1999).



NEW 198

中説、調査を行う上においては同時に、家庭環境問題も一トータルで把握することが重要であり、その点については既に調査結果にもある通り、母親の生活環境の改善と、児童に対する生活指導とが、一連した行為として、行われるべきである。調査結果として、1日平均1.1時間、1週間平均2.2時間の時間とあり、資料1の「母親の生活環境」と題した調査結果と照合すると、調査結果の1.1時間と2.2時間の数字は、母親の生活環境の改善と児童に対する生活指導の時間と見なすことができる。

8. 10. 2007

● 馬子一と一太郎の恋愛関係、(2) 徳島藩に關して觸れず、
 一方は徳島藩と一太郎の関係、一方は徳島藩と一太郎の関係を、
 徳島藩と一太郎の関係を、

[illegible]

1000 PV

8. 8. 2008 12:45:00

1. 根据《公司法》第151条规定，股东有权请求法院撤销股东会决议，但须以决议内容违反法律、行政法规为限。本案中，股东会决议内容并未违反法律、行政法规，故股东无权请求法院撤销该决议。

[illegible][illegible]

— 37 —

2011年12月11日 星期日

株式会社方々ニシ

5. 關於電子採購的研討會：對電子採購的興趣日益增加

『浮城物語』の「女と浮城の物語」は、江戸時代には、江戸の浮城の物語（浮城の物語）の物語として一時的に浮城の物語として知られる。

测试月份	数据量	时间	结果
测试 1 月 15 日	114	1:00	99
测试 2 月 15 日	200	1:00	101
测试 3 月 15 日	300	1:00	101
测试 4 月 15 日	401	1:00	101

● ● ●

此外，該型車的缺點在於整車重量難以控制，制動、轉向的靈敏性也相對較差，行駛時震動較大，且其材料消耗多。

總發行人劉仁白 1974



五、社會福利與社會政策

注：1. 2004年12月24日，中国铝业（601600）在上海证券交易所上市。

現在市面以美、日的書籍為數最多且發行迅速，種類也繁多且新，因而知識青年以這兩國的書籍為首選。其次，才華洋溢的葉聖陶先生所編的國語讀本一書，發行極早與傳佈極廣，為國語讀本之第一，為許多小學的指定讀本，因此，每學一學期，下學期必用。

一、這本《中國年報》是刊布在《香港經濟》一
 本雜誌上，各期
 內容如下：(一)香港經濟
 (二)香港社會
 (三)香港文化
 (四)香港政治
 (五)香港法律
 (六)香港教育
 (七)香港體育
 (八)香港藝術
 (九)香港科學
 (十)香港歷史
 (十一)香港地理
 (十二)香港人物
 (十三)香港事件
 (十四)香港問題
 (十五)香港國際關係
 (十六)香港與中國
 (十七)香港與世界
 (十八)香港與香港人
 (十九)香港與中國人
 (二十)香港與世界人

0000-0001-9300-2000

例題 1. 1. 國語の成績が低い
国語の成績が低いのは、国語の勉強が足りないからである。
国語の勉強が足りないから、国語の成績が低い。

意味・○○を勉強、知識として身につけていく。

「ミナミ」の「ミ」を「ナ」に置き換えて「ナミ」

Source: *U.S. Census Bureau, 1997*

Source: *U.S. Census Bureau, Current Population Reports*.

Figure 1. The effect of the concentration of the polymer solution on the gelation time of the polymer solution.

資料來源：根據作者調查，並參照2006年中國統計年鑑整理。

[illegible]

『多様な医療器具を思い通りの位置に、
簡単に固定出来る器具の開発』



脊椎手術時に
試作品の試用
(H28. Nov)

手術中に器具を
保持する医師が
不要に

公的補助金活用事例

複数の診療領域用の試作品作製、上市に向けての準備中！

医の芽ネット 販路開拓商談会 案件



- ・気管内挿管
- ・胃カメラ
- ・喀痰吸引

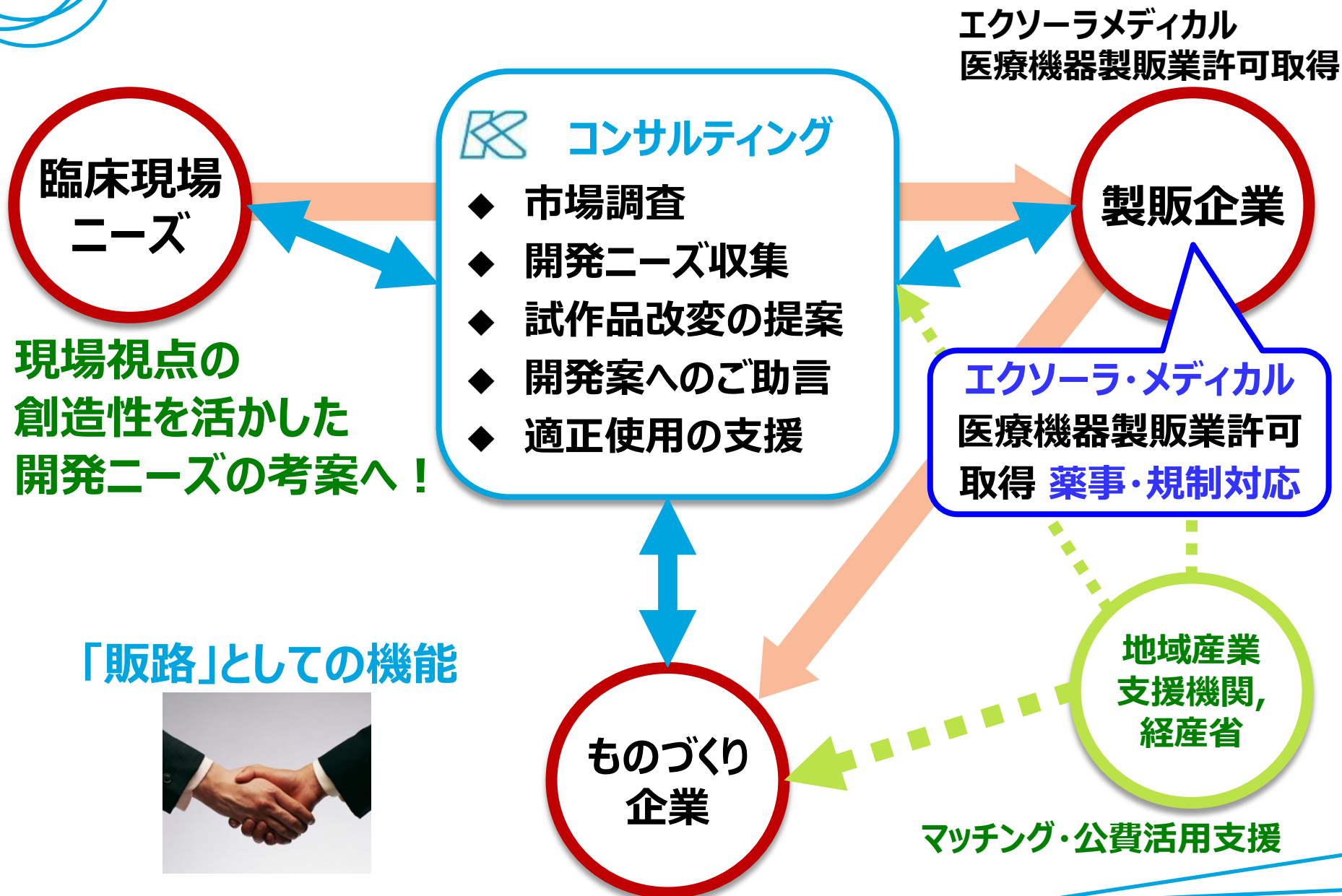
- Point 1.** 人を再現した外観・内部造形
- Point 2.** 人体の多様性(挿管困難症例)
- Point 3.** 気管挿管・内視鏡検査・喀痰吸引の3手技が可能
- Point 4.** 咽頭後壁等へのセンサ付加による生体反応
- Point 5.** 各種センサの反応による客観的評価

MICOTOテクノロジー (米子市)

国内総販売代理店: エクソーラ・メディカル



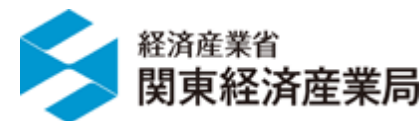
医療機器販売業/製販業参加型医工連携モデル



国家プロジェクト参画

国家プロジェクト参画 医療機器プラットフォーム構築及び海外マーケット進出強化事業

経済産業省 関東経済産業局
平成28/29年度地域中核企業創出・支援事業



背景

国内の医療機器製造を行う中小企業の海外進出が進んでいない現状
(約8,000億円の輸入超過)

概要

日本の医師・医療機器メーカーと協力し、海外の医師等に日本の医療機器をPRする仕組みを構築し付加価値を増大させ、中小医療機器メーカー連携による海外販路を開拓

対象市場：ASEAN等の新興国と欧米市場

プロジェクトマネージャー

北野 正剛先生 (大分大学 学長)

前島 洋平 (カワニシホールディングス)



事業実施・管理機関：三菱UFJリサーチ&コンサルティング

MEDICAL TAKUMI JAPAN –Webページ

<http://med-takumi.go.jp/>

日本人医師の **巧み** の手技 **X** 日本のものづくり企業の **匠** の技

©Ministry of Economy, Trade and Industry. All rights Reserved

合理化・効率化

生産性向上と利益重視

売上総利益利益率の向上へ

価格管理(仕入・販売・サービス)

①仕入価格交渉

- ・ベンチマーク活用
- ・インセンティブ拡充

②対価の見直し

- ・安易な値引きをしない
- ・サービスの有償化 (QC)

設備・備品販売の案件管理

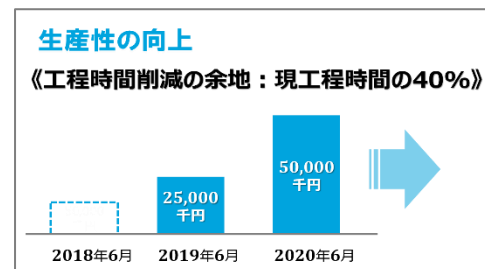
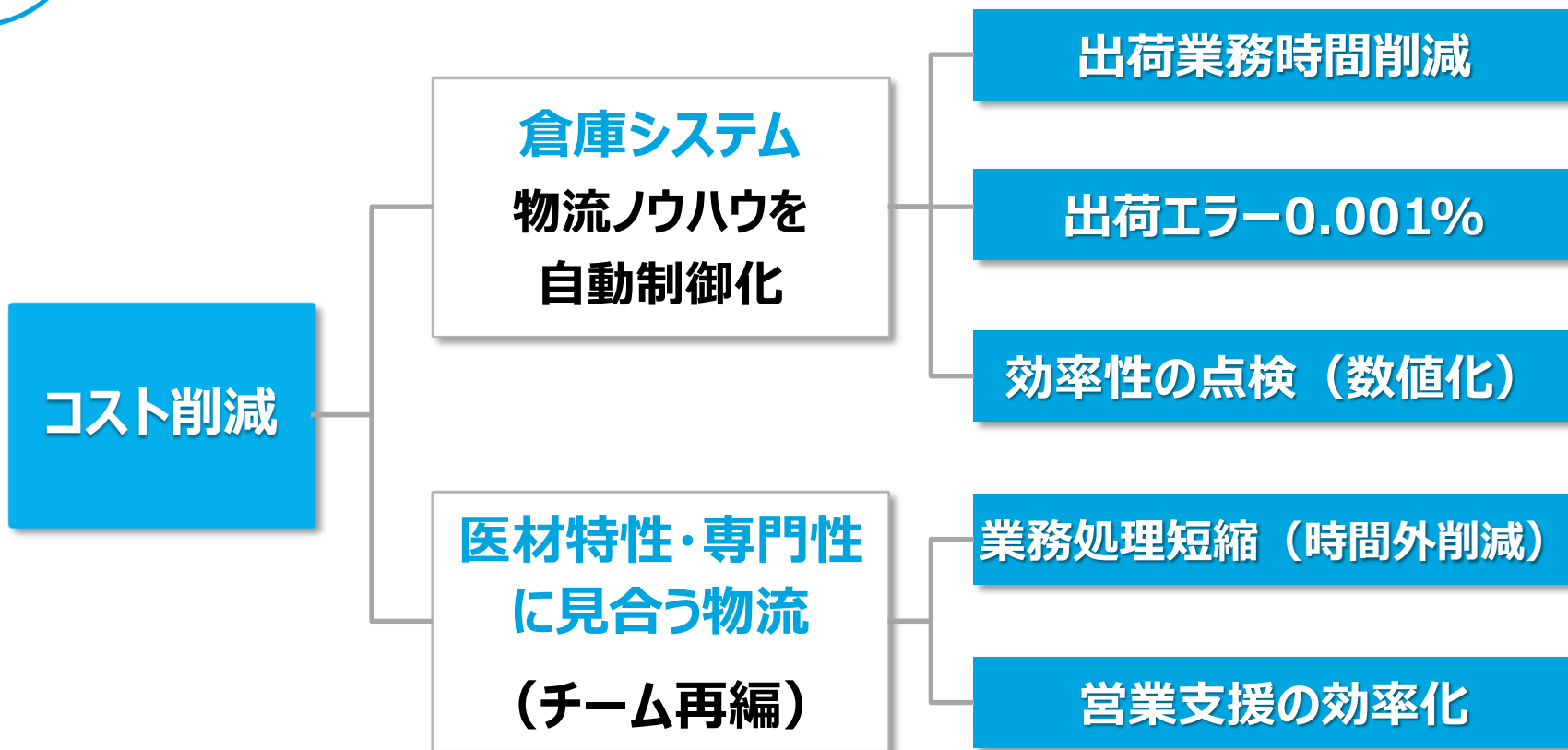
①設備受注

- ・設計段階から参入
- ・グループのノウハウ共有

②仕入交渉

- ・中小備品の価格情報共有
- ・発注前の仕入再交渉

物流合理化

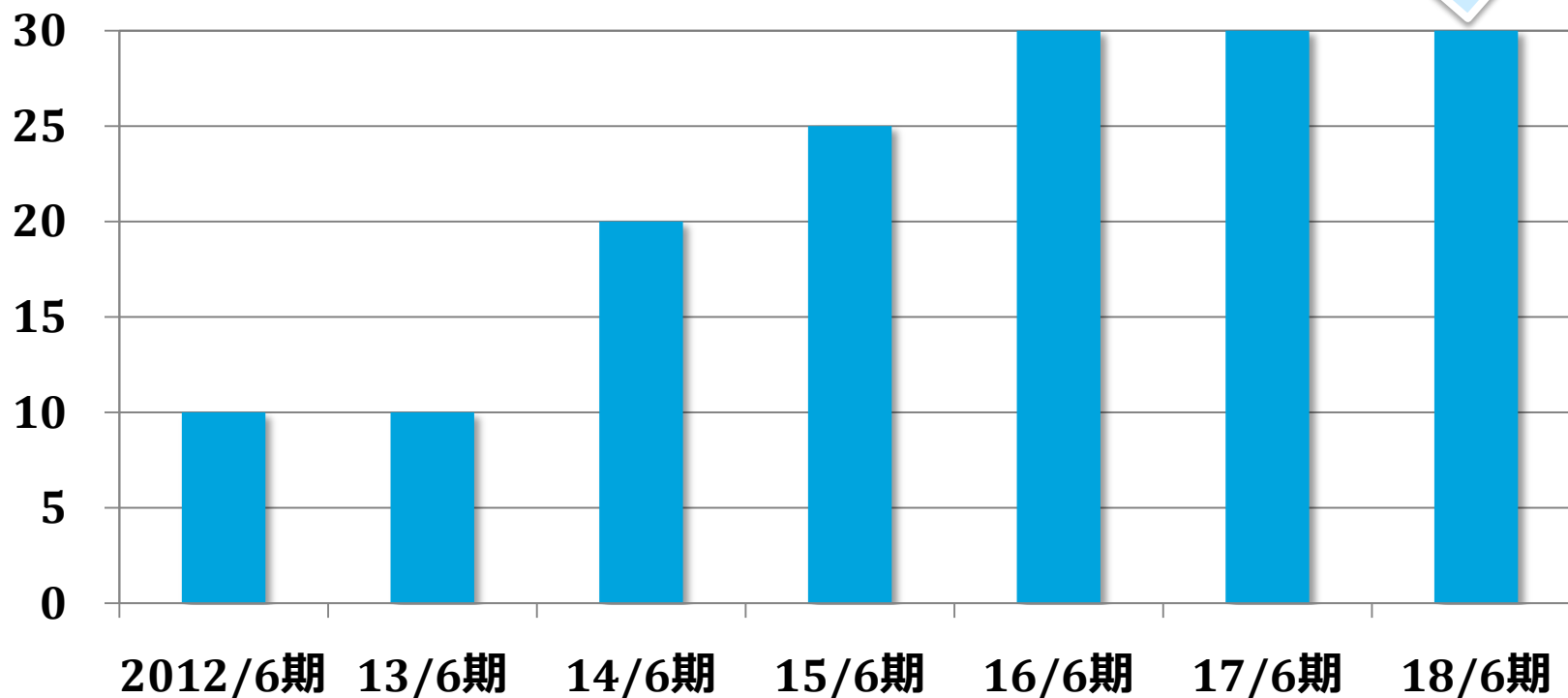


株主還元

配当の基本方針

- ① 安定的な配当を継続します
- ② 成長投資に備え内部留保に努めます

30円を予定



株主優待

保有年数	所有株式数	謹呈QUOカード
3年未満	100株以上 500株未満	1,000円
	500株以上1,000株未満	2,000円
	1,000株以上	4,000円
3年超	100株以上 500株未満	2,000円
	500株以上1,000株未満	3,000円
	1,000株以上	5,000円





『知遊』について

NPO法人日医文化総研

[目的]

医療を取り巻く文化状況を
幅広い視点からとらえる

[主たる事業]

医療機器の開発に功績の
あった人たちへの顕彰活動

※医療機器の開発現場における幾多の試行錯誤と苦難に光をあて、
秘められた開発物語を掘り起こし、開発過程を世に広く知らしめ、
後世に残す



日医文化総研のご紹介

日医文化総研は、今日の医療を取り巻く文化状況を幅広い視点からとらえることを目的として設立された特定非営利活動法人（NPO法人）です。事業の中心となるのは、「医療機器の開発に功績のあった人たちへの顕彰活動」です。医療機器の開発には、幾多の試行錯誤と苦難があり、それゆえにまた成功した喜びも大きいものがあります。しかし、開発の苦しみも喜びも、それが記録されなければ、多くの人々がそれを知るすべはありません。そこで医療機器の開発現場に光を当て、秘められた開発物語を掘り起こし、開発過程をドキュメントの形式で記録し、出版して世に広く知らしめ、後世に残すことを目的としてまいります。こうした活動を全国規模で大々的に繰り広げていくのが、日医文化総研による顕彰活動です。



ヒューマンドキュメント 医療機器を開発する人たち

医療機器の秘められた開発物語を掘り起こし、開発過程をドキュメントの形式で記録しています。



知遊のご紹介



知遊編集委員



参考資料

連結経営指標等の推移①

項目	単位	2013/6	2014/6	2015/6	2016/6	2017/6
売上高	百万円	96,223	97,137	94,515	101,460	105,778
営業利益	百万円	1,556	1,440	668	543	1,044
経常利益	百万円	1,534	1,519	662	556	1,112
親会社株主に帰属する 当期純利益	百万円	943	816	405	305	690
純資産	百万円	3,245	3,926	4,710	4,593	5,425
総資産	百万円	31,663	28,958	30,738	31,049	31,774
B P S	円	578.43	699.75	839.59	818.77	942.77
E P S	円	168.12	145.54	72.23	54.49	123.10
自己資本比率	%	10.3	13.6	15.3	14.8	16.6
R O E	%	34.1	22.8	9.4	6.6	14.0
R O A	%	5.1	5.0	2.2	1.8	3.5
P E R	%	7.32	7.79	18.27	20.83	12.71

連結経営指標等の推移②

項目	単位	2013/6	2014/6	2015/6	2016/6	2017/6
営業C F	百万円	2,060	926	▲2,113	710	871
投資C F	百万円	▲448	▲401	▲388	▲705	▲99
財務C F	百万円	▲545	▲2,885	626	▲208	▲741
現金及び現金同等物	百万円	6,532	4,171	2,296	2,092	2,169
有利子負債	百万円	4,619	1,888	2,691	2,676	2,081
従業員数	人	1,034	1,082	1,141	1,203	1,179
うち医療器材	人	740	783	826	860	875
うちSPD	人	143	146	152	167	166
うちライザイン	人	49	41	40	41	-
うち介護	人	75	79	94	102	107
うち輸入販売	人	-	-	-	-	2
うち本社	人	27	33	29	33	29

※2017/6より、ライザイン事業は医療器材事業に統合しています。

株価の状況① (2017/11/7時点)

東証2部

PTS(—円)

アラート設定

自動 | 手動

+

追加

2689 卸売業

14:53 リアルタイム株価

(株)カワニシホールディングス

1,636

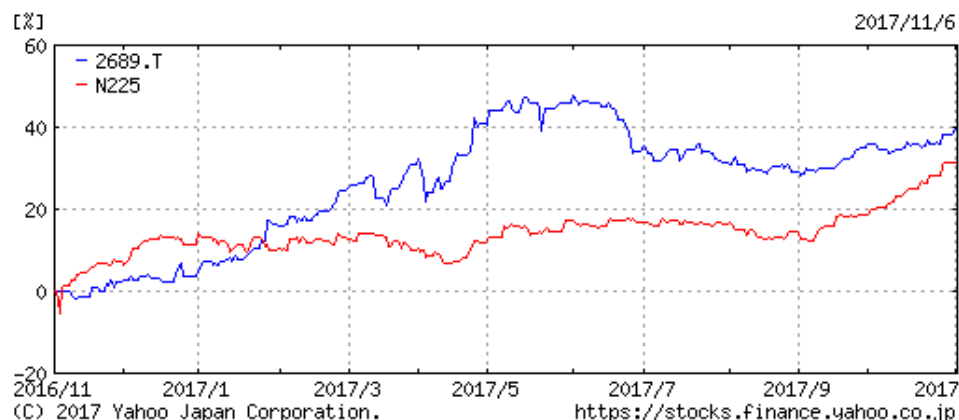
前日比 ↑ +11(+0.68%)

[詳細情報](#)
[チャート](#)
[時系列](#)
[ニュース](#)
[企業情報](#)
[掲示板](#)
[株主優待](#)
[レポート](#)
[業績予想](#)
[みんなの](#)

指標を表示しない

カワニシHの売買で1番お得な証券会社は？

前日終値	(11/06)	始値	(09:00)	時価総額	(14:53)	発行済株式数	(11/07)
1,625		1,620		10,225百万円		6,250,000株	
高値	(14:53)	安値	(09:28)	配当利回り(予想)	(14:53)	1株配当(予想)	(2018/06)
1,636		1,615		1.83%		30.00	
出来高	(14:49)	売買代金	(14:49)	PER(予想)	(14:53)	EPS(予想)	(2018/06)
6,100株		9,930千円		(連) 12.86倍		(連) 127.26	
買気配	(---)	売気配	(---)	PBR(実績)	(14:53)	BPS(実績)	(2017/06)
—		—		(連) 1.73倍		(連) 946.05	
値幅制限	(11/07)	単元株数		年初来高値	(17/05/16)	年初来安値	(17/01/04)
1,225~2,025		100株		1,731		1,220	



— 当社株価推移
— 日経平均株価推移

株価の状況② (2017/11/7時点)



会社情報・問い合わせ先

【事業年度】	毎7月1日から翌年6月30日まで
【定時株主総会】	毎年9月開催
【上場証券取引所】	東京証券取引所（市場第二部） 証券コード 2689
【単元株式数】	100株
【お問い合わせ先】	株式会社カワニシホールディングス 常務取締役管理本部長 村田 宣治 TEL：086-236-1115 FAX：086-236-1116
【ホームページ】	http://www.kawanishi-md.co.jp

- ・本資料で提供されている情報に関しては万全を期しておりますが、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。
- ・資料に掲載された意見や予測は、資料作成時に入手可能な情報に基づく当社の見通しであり、当該意見、予測等を使用した結果についても何ら補償するものではありません。
記載された内容が予告無しで変更される場合もあります。
- ・本資料は、当社を理解していただくためのものであり、必ずしも投資をお勧めするためのものではありません。投資に関する最終的な意思決定は投資家ご自身の判断でなされるようお願いいたします。