



第69期定時株主総会



株式会社 カワニシホールディングス

(証券コード：2689)



事業概要報告

2018年6月期



2018年6月期 通期連結業績

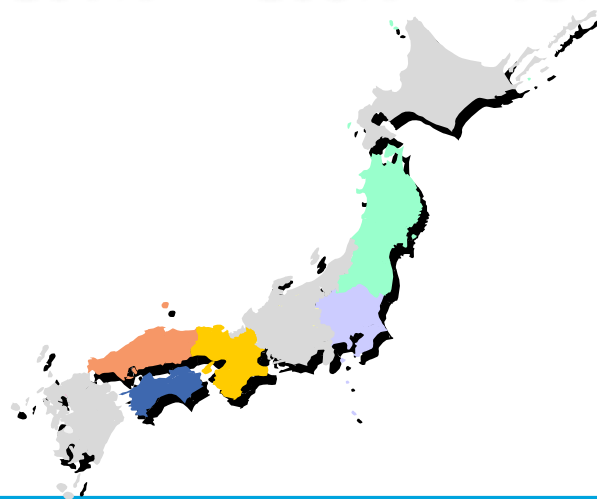
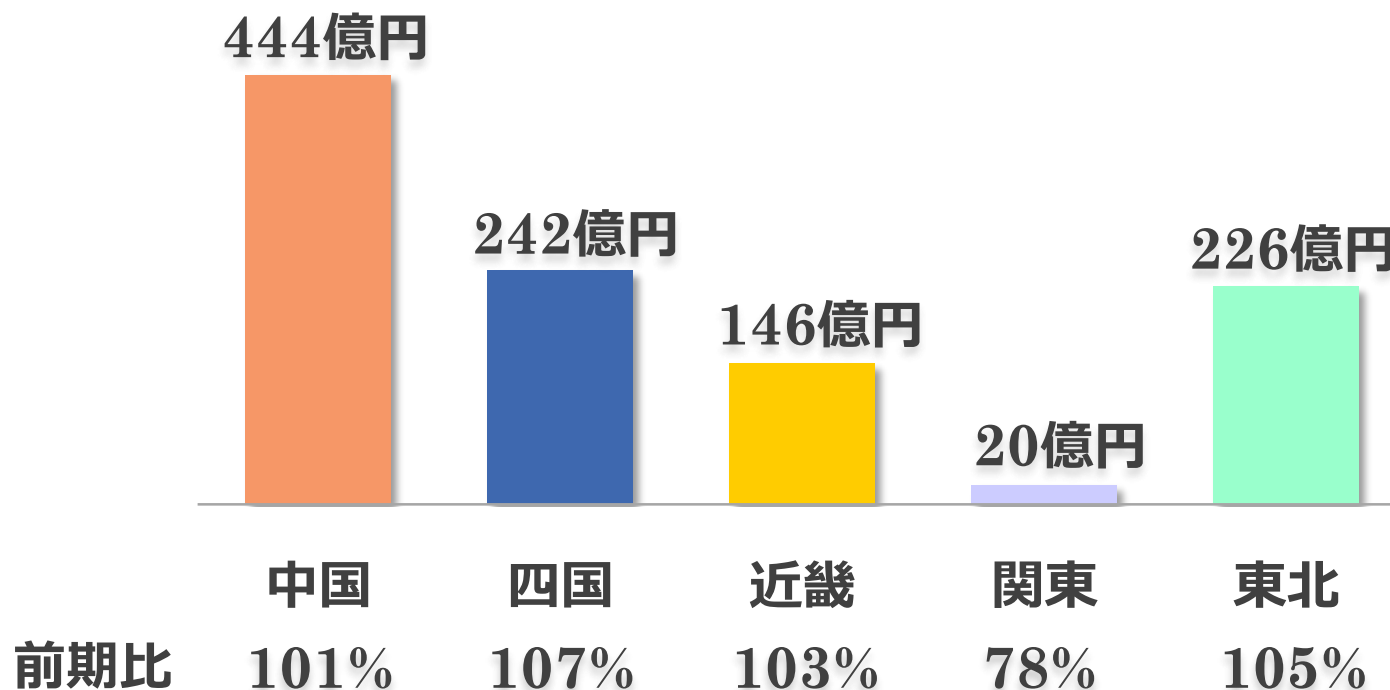
	百万円	予算比	前期比
売上高	107,663	101%	102%
売上総利益	11,023	101%	101%
%	10.2	0.0	▲0.1
販管費	9,792	100%	99%
営業利益	1,230	112%	118%
経常利益	1,235	111%	111%
親会社株主に帰属する当期純利益	* 1,054	148%	153%

連結売上高、当期純利益ともに過去最高

1株当たり当期純利益 187.86円

* 退職給付制度の変更による特別利益、および繰延税金資産の回収可能性の見直しによる税負担の軽減

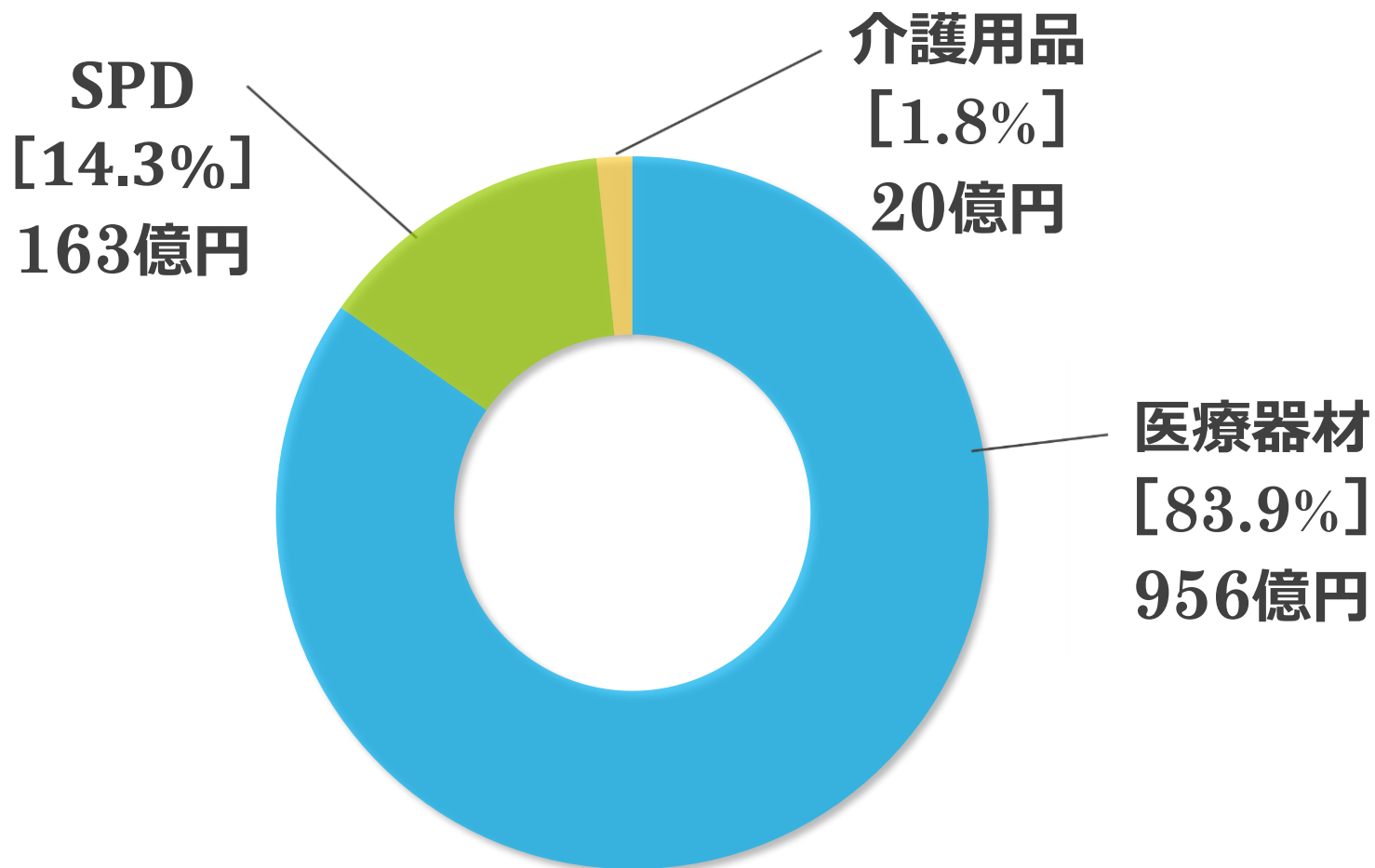
地域別売上高



※売上高は連結調整後

事業別の売上高構成

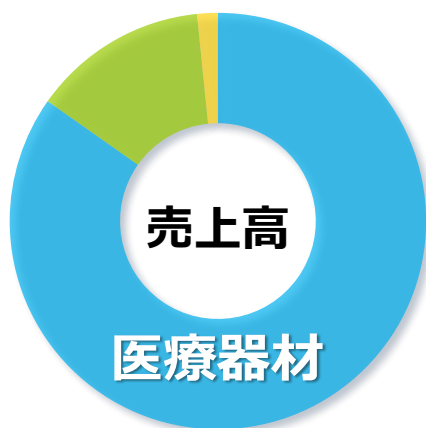
連結売上高:1,076億円



※各セグメント売上高は内部売上高含む。

医療器材事業の売上高構成

百万円	実績	予算比	前期比
売上高	95,629	101%	101%
営業利益	1,264	110%	119%



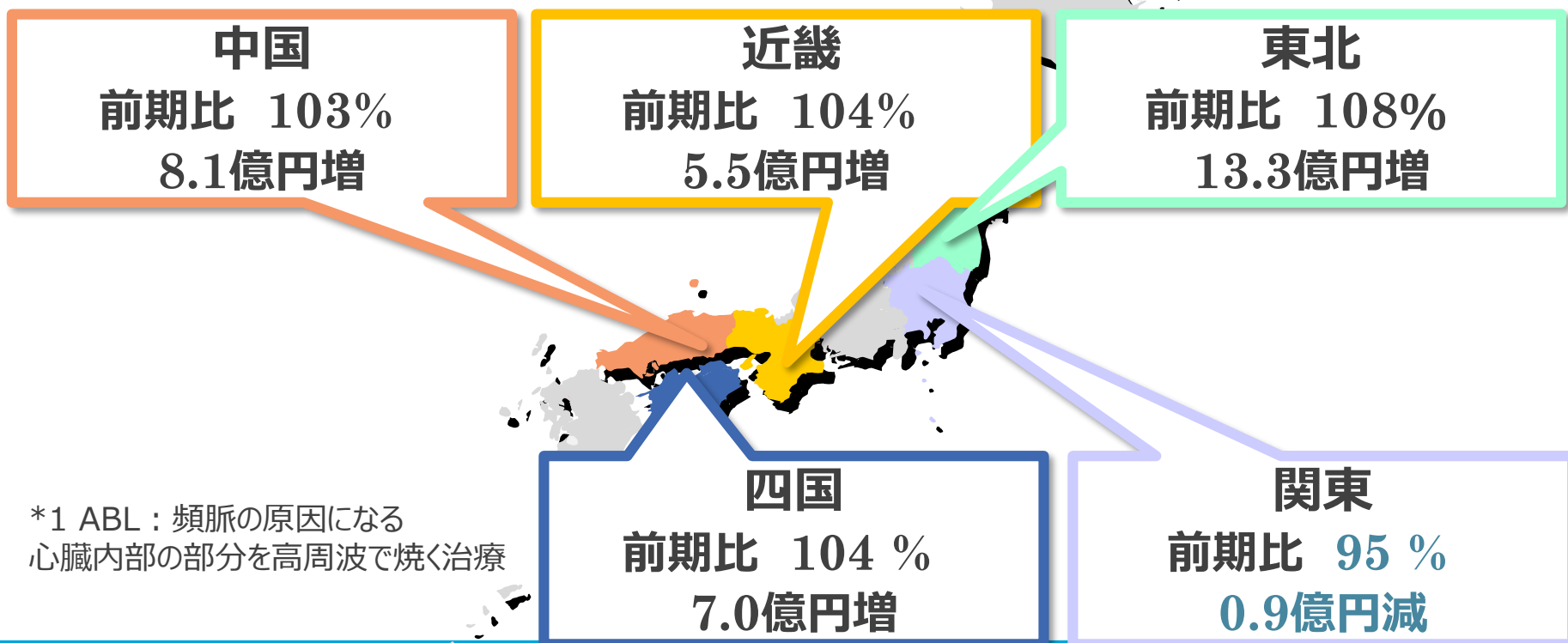
百万円	実績	前期比
カワニシ	62,111	103%
サンセイ医機	24,347	102%
日光医科	9,273	105%

※各セグメント売上高は連結調整前

医療器材事業(消耗品売上高)

- 手術 4%増 新規開拓順調 (高知・鳥取) 外科鏡視下手術 症例増
- 整形 9%増 関西新規、中四国 関節・外傷 増 脊椎症例単価アップ[°]
- 循環器 5%増 ABL*1新製品効果19%増

売上高823億円
前期比 105%

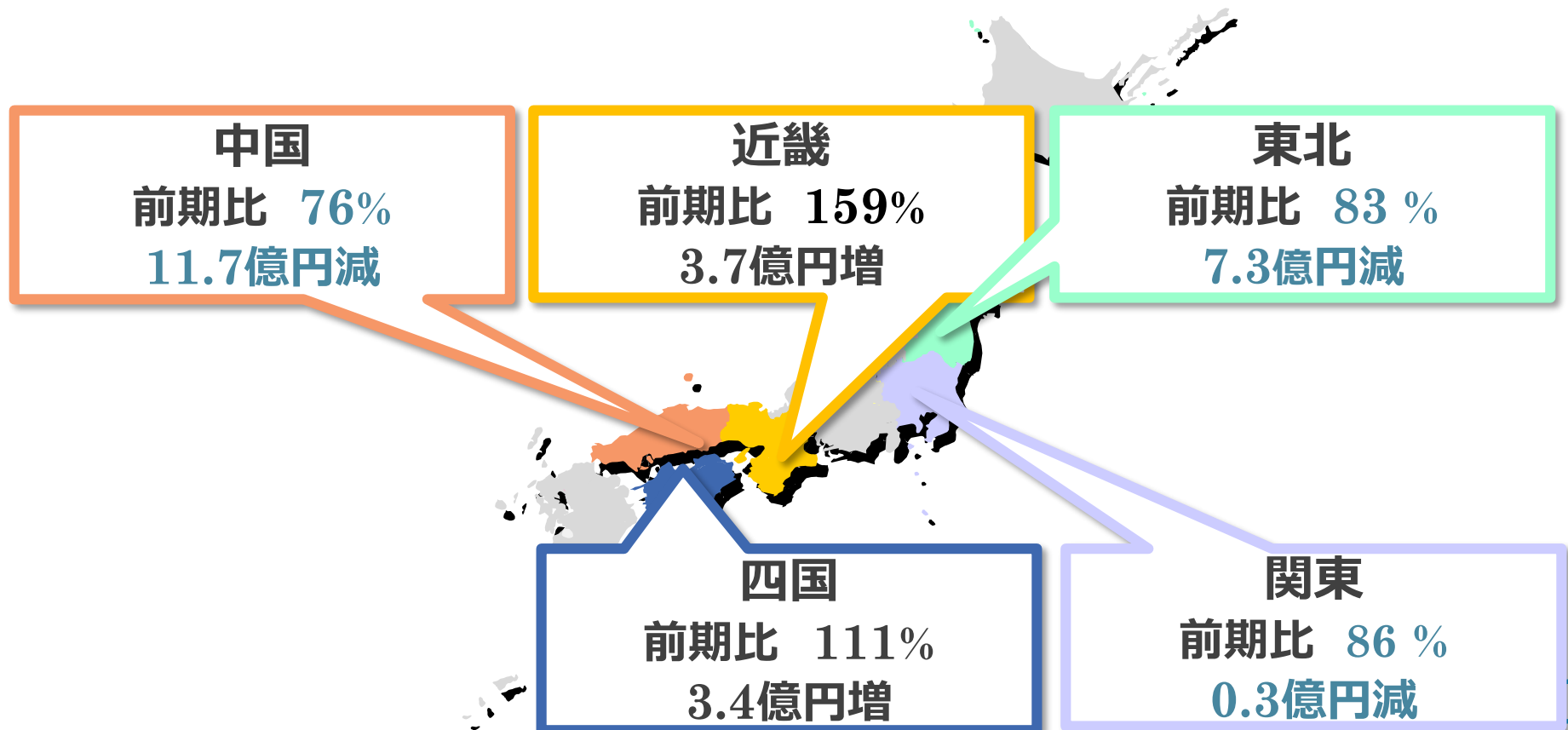


*1 ABL : 頻脈の原因になる心臓内部の部分を高周波で焼く治療

医療器材事業(備品売上高)

- 前期大型特需の反落 (福島・岡山)
- 各種モダリティー (画像診断装置) 更新等が順調
- 医療用シミュレーターロボットmikotoの納入開始

売上高133億円
前期比 92%



百万円	実績	予算比	前期比
売上高	16,348	105%	106%
営業利益	59	66%	58%

◆新規受託契約 2件

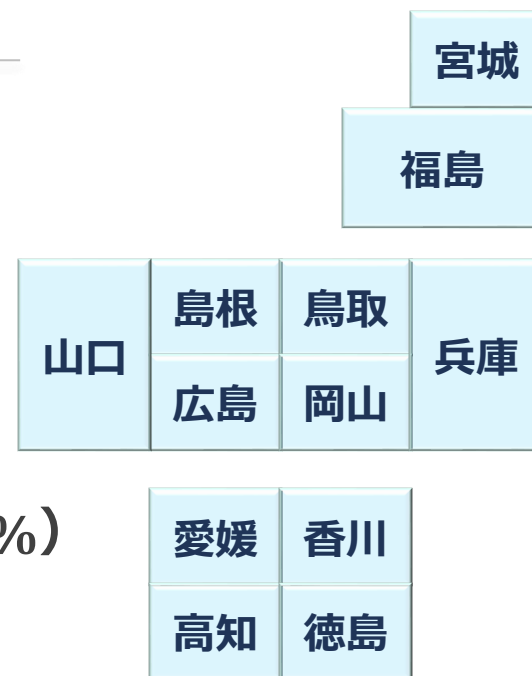
◆契約終了4件

(材料費削減の未達補償を回避)

契約総数

直接	56	件
F C	12	件

百万円	実績	予算比	前期比
売上高	2,034	96%	106%
営業利益	114	111%	89%



◆在宅レンタル用品

売上高 前期比 108%

◆順調な顧客開拓（福島・宮城 前期比 158%）

◆介護・療養型施設への販売順調



連結貸借対照表

(2018年6月末時点)

			百万円		
資産	金額	増減	負債・純資産	金額	増減
現金・預金	1,415	▲804	仕入債務	21,712	622
売上債権	20,389	1,662	短期借入金	1,735	200
商品	4,594	262	その他	1,779	▲36
その他	1,236	298	流動負債計	25,226	786
流動資産計	27,636	1,420	長期借入金	326	▲220
有形固定資産	3,753	85	その他	1,647	285
無形固定資産	242	29	固定負債計	1,973	65
投資その他資産	1,986	308	負債合計	27,200	851
固定資産計	5,981	422	純資産合計	6,416	990
資産合計	33,617	1,842	負債純資産合計	33,617	1,842

※増減は前期末比

1株当たり純資産 1,121.32円



市場動向と中期展望

日本の国民医療費の動向

◆ 2017年は42兆円を超える見込み

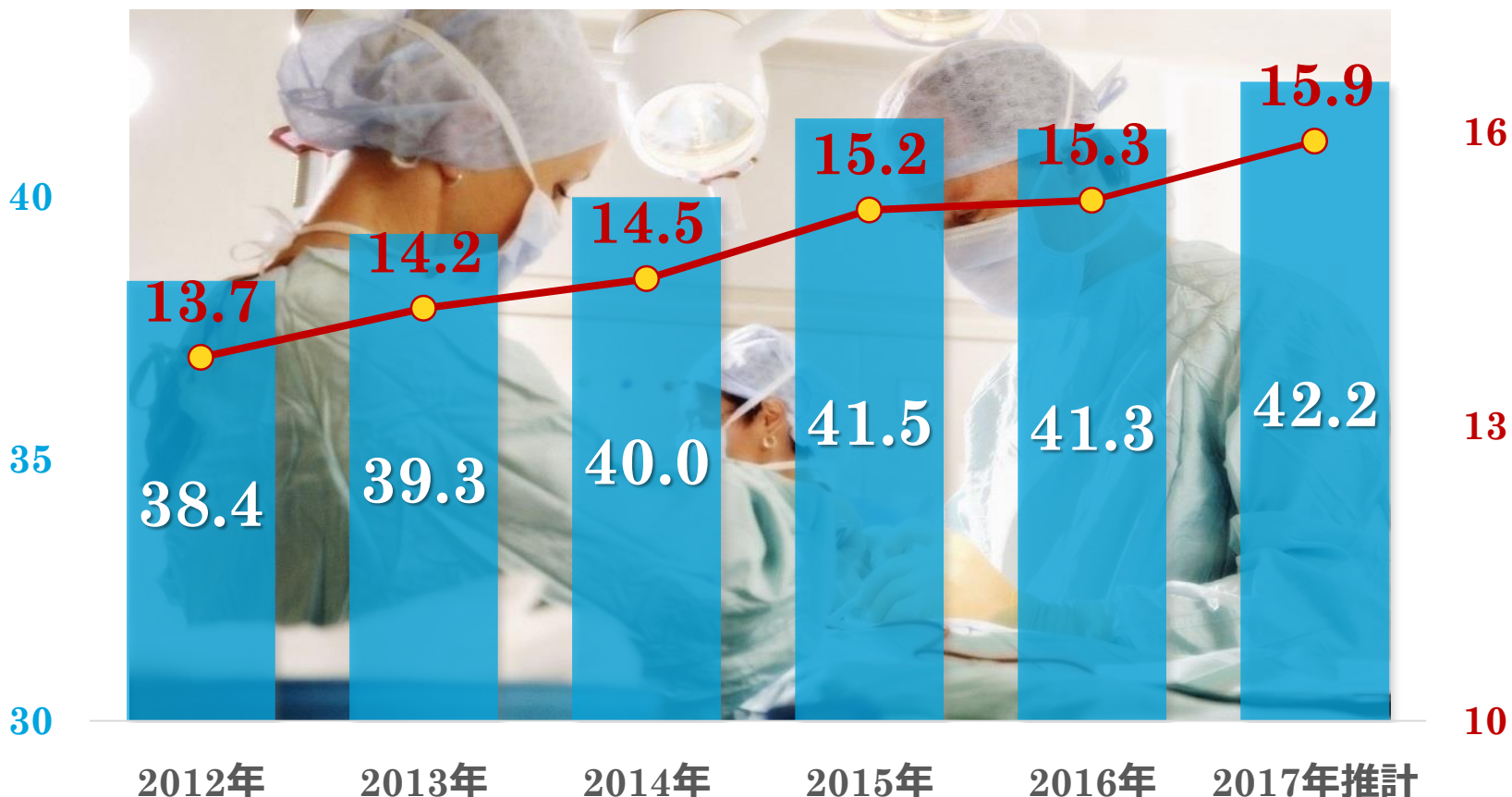
◆ 継続的な医療費抑制策・・・費用対効果も検証

■ 医療費

● 75歳以上

単位：兆円

45



厚生労働省 最近の医療費の動向-MEDIAS - 2018年2月公表 (2017年は一部当社推計)

中期経営計画の重点テーマ

2018/6期～2020/6期

新たな収益源の獲得

新規市場開拓

医工連携

- ・改良品開発
- ・市場調査受託
- ・販路開拓支援

輸入販売[エクソーラ]

- ・2020/6期 上市予定

合理化・効率化

QC活動

- ・サービス有償化
- ・無償サービス見直し

IT化推進

仕入改善
売価統制

物流合理化
業務合理化

労働時間削減

- ・36協定完全順守

人員配置適正化

働き方改革・HRM

マネジメント教育
KBS中級篇開講

健康経営



医療機器輸入販売事業

エクソーラ・メディカル

呼気による乳がん検出システム

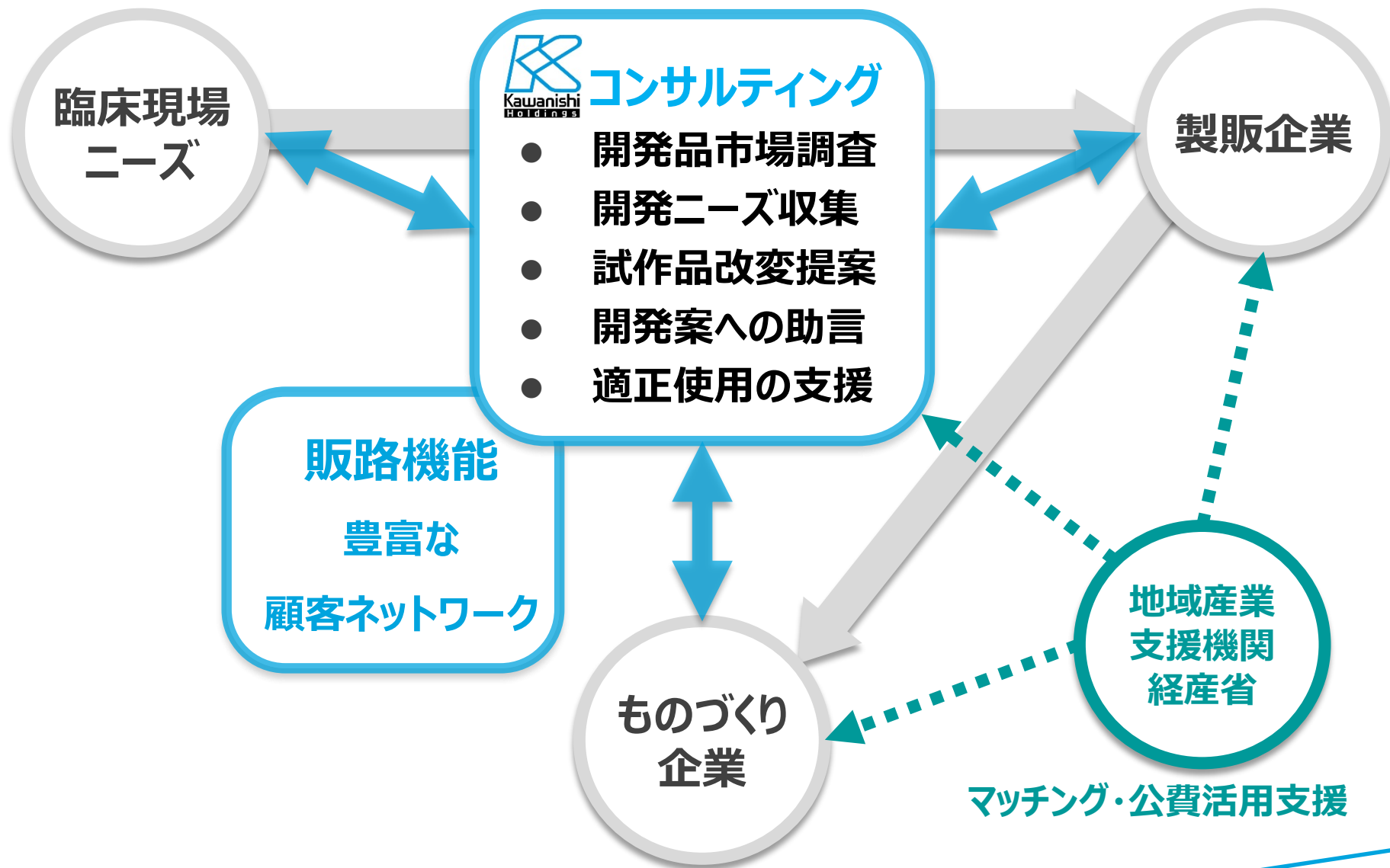
	2017年5月～	2018年	2019年	2020年
薬事 見通し	実証試験・AI解析中		臨床試験	承認～市販 (予定)

- 年間9万人発症、14,000名が死亡
- 40代が最多（欧米では60代）
- 高濃度乳腺が多くマンモグラフィー検出率71%
超音波検査併用により検出率が91%に改善
- 乳がん健診受診率も低い（24%, 50～69歳）



医工連携関連

医療機器販売業参加型 医工連携モデル



- 販路開拓支援相談会
- 中国地方の企業 6 社と面談

販路開拓支援

- 会員企業の技術、強み
- 医療機器開発研究
 - 分野先導型研究会
ex. ライフサイエンス

個別研究会
組成・実施

医の芽ネット

中国地域
医療機器関連産業
参入フォーラム

ニーズ発掘
開発案件創出

- 倉中ニーズ発信会
- マッチング
 - 開発チーム組成
 - 新規開発

医療教育用シミュレーター の市場調査

- 医療現場の手技トレーニング
シミュレーター活用の現状

医療教育用シミュレーターロボット

内視鏡専門医の技能評価ニーズの高まり

- 内視鏡専門医のスキル向上
- 患者の安全性の向上

シミュレーターによるトレーニングが有用

しかし、従来のシミュレーターは十分な生体リアリティが不足

- 自然の人間の反応を再現できるか？
- 内視鏡技術の定量評価ができるか？


ヒューマノイドロボット開発

- 咽頭反射と内視鏡検査へのリアルな反応
- 圧力センサー装備



DEN Video Article

Development of a novel humanoid-robot simulator for endoscope with pharyngeal reflex and real-life responses

Masaru Ueki,¹ Kazutake Uehara¹ and Hajime Isomoto² 

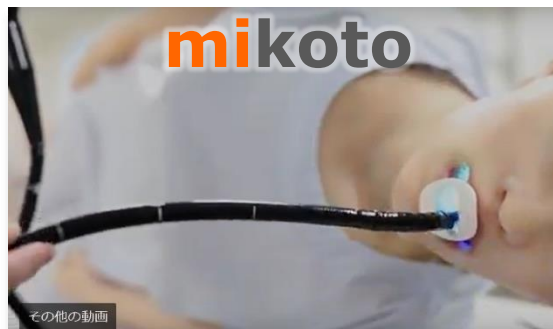
¹Advanced Medicine, Innovation and Clinical Research Center, Department of Research Implementation, Tottori University Hospital, and ²Division of Medicine and Clinical Science, Department of Multidisciplinary Internal Medicine, Faculty of Medicine, Tottori University, Yonago, Japan

医療教育用シミュレーターロボット

株式会社 MICOTOテクノロジー 総販売代理店

H28年度 医の芽ネット 販路開拓支援商談会案件

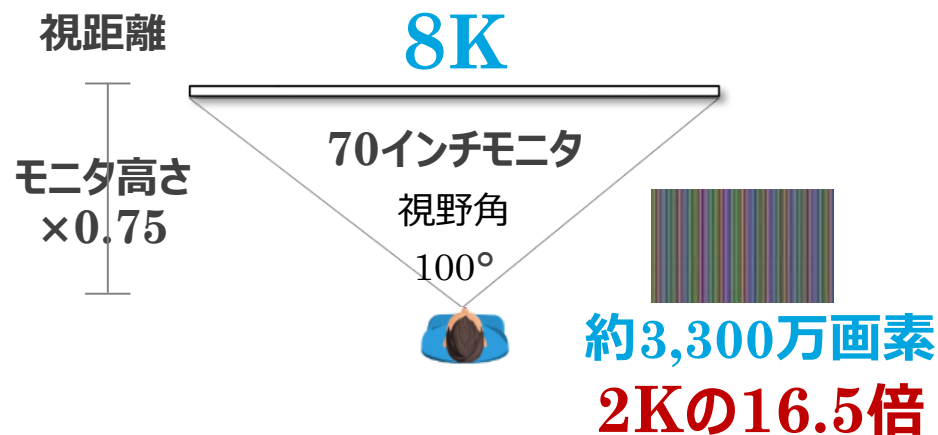
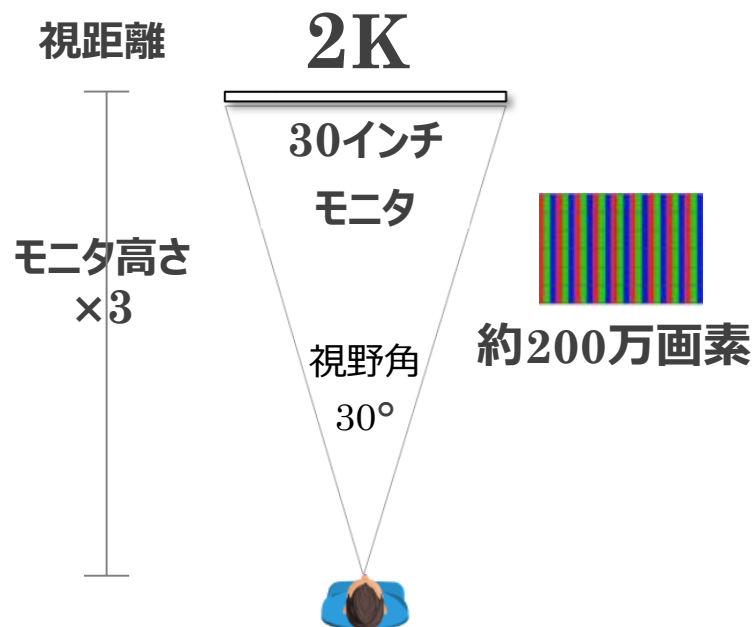
- ① 人を再現したリアルな外観・内部造形
- ② 挿管困難症例の再現
- ③ 気管挿管・内視鏡検査・喀痰吸引の手技
- ④ 咽頭後壁等の圧センサーによる生体反応
- ⑤ 反応強度や手技時間を点数評価（客観性）



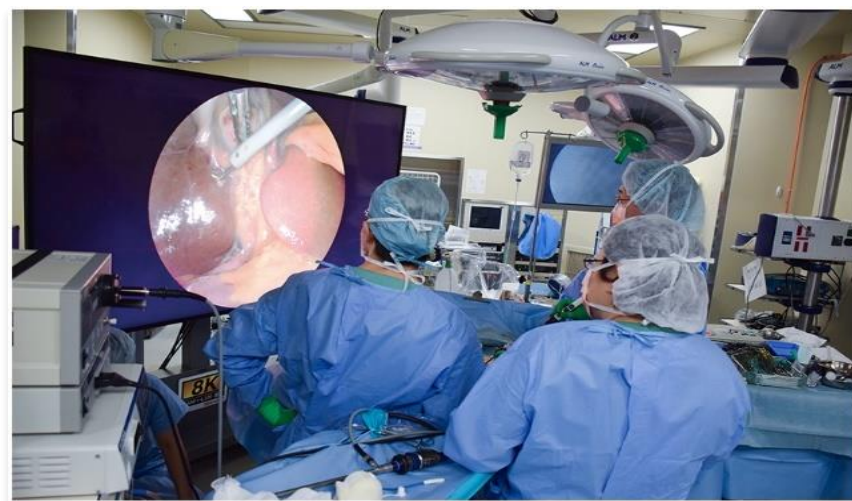
シミュレーター拡充
食道・胃・気管支
のモデル追加



医工連携から中国四国 9県・東北 6県の独占販売代理店



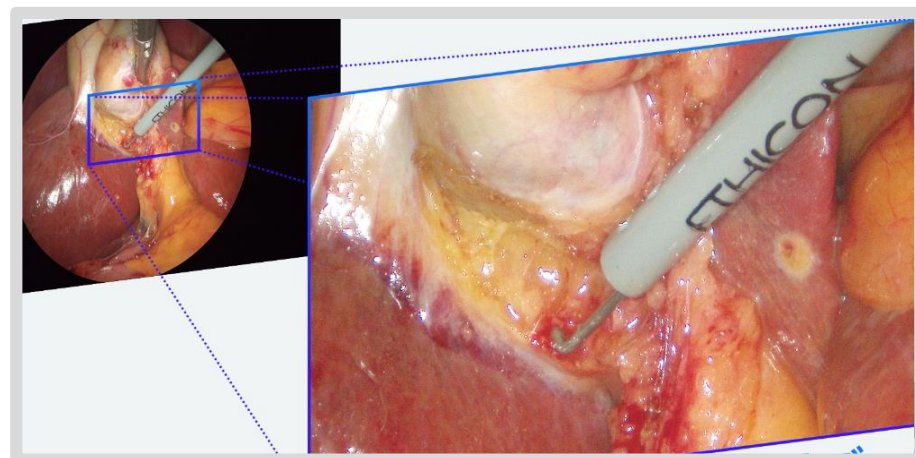
近づいても
高い質感・臨場感・立体感・実物感
が得られる



カイロス社Webサイトから

8Kで医療が変わる

- 広い手術空間を確保
手術器具の干渉軽減
術者のストレス軽減
- 視力4.3に相当する超高解像度
組織境界、微小血管、出血箇所が見える
健全な組織の温存
- 3D立体視、AI自動診断へ



カイロス社Webサイトから

8K Showroom デモ機展示・ワークショップ^o

- ◆ メーカー戦略品の小規模セミナー
- ◆ 鏡視下結紮トレーニング
- ◆ 内視鏡トレーニング

岡山・広島で開設
福島はデモ機設置



成長期待市場

ロボット支援下内視鏡手術

①患者の自己負担軽減 ②導入施設増加

2018年4月 診療報酬改定

胸腔鏡下

1. 縦隔悪性腫瘍手術
2. 良性縦隔腫瘍手術
3. 肺悪性腫瘍手術
(肺葉切除又は1肺葉を超えるもの)
4. 食道悪性腫瘍手術
5. 弁形成術

腹腔鏡下

6. 胃切除術
7. 噴門側胃切除術
8. 胃全摘術
9. 直腸切除・切断術
10. 膀胱悪性腫瘍手術
11. 子宮悪性腫瘍手術
(子宮体がんに限る)
12. 腔式子宮全摘術

※ 従来は前立腺がん全摘術、腎がん部分切除が保険適用

成長市場 最新のロボット支援手術製品へ



手術台
SOT-100 Vercia™

川崎重工業 webサイトより



内視鏡スコープホルダー
EMARO

ホギメディカル webサイトより



da Vinci
サージカルシステム

Intuitive Surgical webサイトより

次世代手術支援ロボット (Medical Globe掲載)

単孔式 腹腔鏡下手術支援



Titan Medical webサイトより



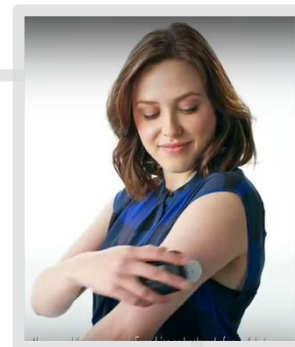
咽頭用手術支援



Medrobotics webサイトより

アボット社 **フリースタイルリブレ** 2017年9月 保険適用

- 14日間連続使用可能なパッチセンサー
- 15分間隔でグルコース測定
- ワイヤレスのスキャナー
- 患者自身がパッチを上腕部に装着し
- スキャナーをかざすだけでグルコース値を測定
- センサー精度校正の指先穿刺は不要



アボットWebサイトより

成長市場 糖尿病…インスリンポンプ療法

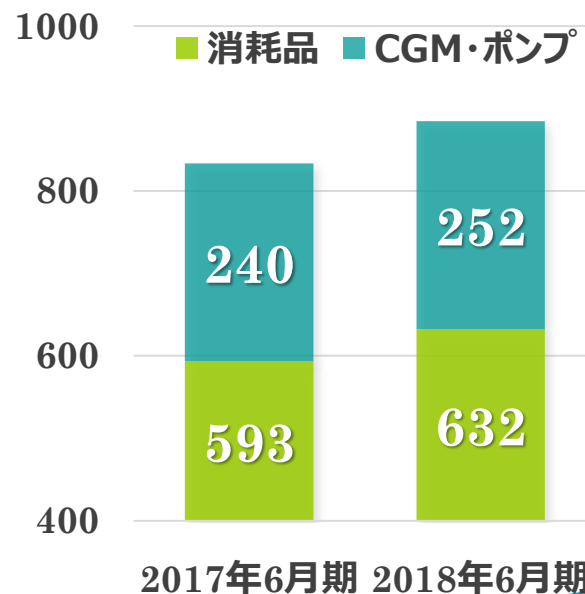
携帯型ポンプでインスリンを皮下に持続的に注入する（保険適用）

- ◆ 持続血糖測定（CGM） アボット・Dexcom（テルモ）
- ◆ インスリンポンプ Medtronic・テルモ
- ◆ SMBG消耗品 ロシュ

品揃え
充実



カワニシグループ
血糖管理 売上高（百万円）



インスリンの注射（1日4回）に比べ
低血糖状態が少なくなるなど、
血糖コントロールが効果的に行える



Medtronic webサイトより



SPD事業・介護用品事業

経営サポート

院内物流・医事請求および
 購買価格の妥当性



手術室効率化支援

術式セット・術間清掃→効率化

- 2020年
 新規契約先医療機関10件超
- サービスと管理料の見直しによる
 付加価値と業務効率のアップ
- 中小病院向け
 自主運営型SPDシステム

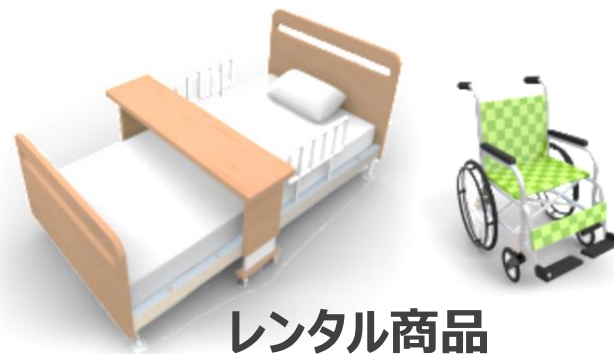


SPD効果

定量・定性モニタリング
 →提案力強化

介護用品事業

2018年7月 レンタル平均価格公表
2018年10月 上限価格設定実施
→若干の影響あり



回復期病床 & 地域医療連携室へ
在宅医療機器ニーズへ対応



住宅改修

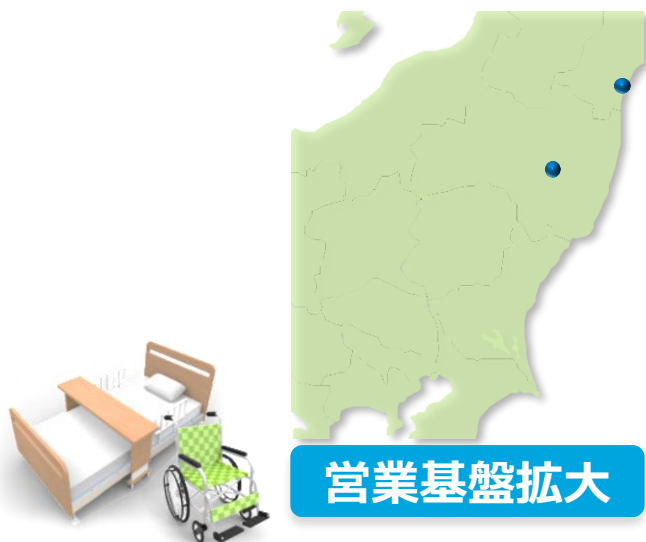


介護保険用品



介護保険対象外商品

「施設から在宅へ」の政策要請に対応



- レンタルサービス

- 協力商品・新商品の投入（利益率維持）

- 撤退事業者の利用者引き受け

- 特販事業の50%拡販

- 既存施設の案件追加と深耕

- 新規施設の開拓

- 住宅改修 → 在宅復帰需要・保険外工事獲得

- 在宅市場 → 在宅医療機器の専門性強化

業務の合理化・効率化

モバイルの活用・・・貸出業務の簡素化

在庫

社外棚卸
在庫照会

商品移動

倉庫返却
緊急持出

貸出

使用売上
貸出補充

- 2018年5月～ 設計開発開始
- 2019年9月～ 順次 カワニシ拠点へ導入を計画
- その後 グループ会社へも展開検討

今後はRF-ID*の運用による物流合理化システムも検討

* RF-ID:電波を用いてIDタグを非接触で読み取るシステム

パソコンによる定型的事務処理を自動化するロボット技術

システム化されず
取り残された「小粒な作業」

【作業事例】

伝票の転記入力
エクセルによるデータ集計作業
マスタ登録作業
印刷・PDF化作業

作業操作を記録



定型化

ロボットが作業



自動化

- 間違い防止
- 作業平準化と業務負荷の削減
- SPDの伝票振替業務から実施検証



**コーポレート・ガバナンス
教育／海外医療機器情報誌
2019年6月期業績見通し**

指名・報酬委員会の設置（7月13日設置）

1. 設置の目的

取締役、監査役及び執行役員の指名並びに取締役及び執行役員の報酬等に係る取締役会の機能の客観性、適時性及び透明性を高めるとともに、説明責任を強化し、コーポレート・ガバナンスの更なる充実を図るため、指名・報酬委員会を設置する。

2. 「指名・報酬委員会」のメンバー構成

- (1) 代表取締役社長、取締役管理本部長、社外取締役及び社外監査役各 1 名
- (2) 委員長 社外取締役（服部取締役）

ミドルマネジメント育成（カワニシ・ビジネススクール中級篇）

- 人材マネジメント・リーダーシップ
- サービタイゼーション
- イノベーション型事業創出
- 医療介護政策
- QC
- 医工連携
- 社員憲章・中期戦略

「ヨコ」の
つながり



情報交換

書籍購入支援

- 書籍購入費を定額補助
- 簡易レポート提出
- 推薦図書紹介

海外医療情報誌

Medical Globe

発行(株)カワニシホールディングス

海外情報は、**クラリベイト・アナリティクス**ならびに
AHC Media LLCと**提携**し、同社の誇る最新の
グローバル情報の中から厳選したコンテンツを、日本
語版のダイジェストで提供しています。



Medical Globeの展開

海外医療機器の最新動向勉強会

日本医工ものづくりコモンズ MINCの会 主催



- Medical Globeを用いて海外の最新医療機器情報を共有
- 経済産業省・厚生労働省・AMED・PMDA等より参加
- NCGMの各診療科の医師を交えた勉強会



NCGM（国立国際医療研究センター）で開催 第5回2018.7.11



海外展開への布石

著しい経済成長圏

今後、医療の充実発展が見込まれる

ASEAN市場調査

- インドネシア
- シンガポール
- タイ
- フィリピン
- マレーシア
- ブルネイ
- ベトナム
- ミャンマー
- ラオス

医療制度・水準

医療機器法規制

市場規模・特性

流通・ITインフラ

現地有力企業

	百万円	前期比
売上高	110,881	103%
売上総利益	11,368	103%
%	10.3	+0.1
販管費	10,043	103%
営業利益	1,324	108%
経常利益	1,336	108%
親会社株主に帰属する当期純利益	861	* 82%

1株当たり当期純利益 予想 153.54円

* 前期発生退職給付制度の変更にもなう特別利益、および繰延税金資産の回収可能性の見直しによる税負担の軽減が、今期発生の見込みがないことによる